



# Memoria 2013- 2017

## Cooperación Suiza en Bolivia



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

**Cooperación Suiza en Bolivia**



# Contenido

<b>Presentación</b> .....	3
<b>1. Sinopsis</b> .....	4
<b>2. ¿En qué entorno hemos trabajado?</b> .....	5
<b>3. Proyectos ámbito temático Descentralización y DDHH</b>	
3.1 Proyecto Acceso a justicia .....	8
3.2 Proyecto Defensoría del Pueblo .....	10
3.3 Proyecto Desarrollo municipal .....	12
3.4 Proyecto Vida sin violencia .....	14
<b>4. Proyectos ámbito temático Reducción del Impacto del Cambio Climático</b>	
4.1 Proyecto Aire Limpio .....	16
4.2 Proyecto Biocultura y Cambio Climático .....	18
4.3 Proyecto Biogás .....	20
4.4 Proyecto Gestión ambiental municipal.....	22
4.5 Proyecto Gestión integral del agua.....	24
4.6 Proyecto Investigación Aplicada para la Adaptación al Cambio Climático - PIAACC .....	26
4.7 Proyecto Transferencias en efectivo .....	28
4.8 Proyecto Reducción del riesgo de desastres .....	30
<b>5. Proyectos ámbito temático Empleo e Ingresos</b>	
5.1 Proyecto Formación técnica profesional.....	32
5.2 Proyecto Mercados rurales .....	34
5.3 Proyecto Micro seguros rurales.....	36
5.4 Proyecto Promoción del Crecimiento Económico, Inclusivo y Sostenible PROBOLIVIA - JIWASA.....	38
5.5 Proyecto de Innovación Continua – PIC, Apoyo al Sistema de Innovación Agrícola, Contribución al Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal - INIAF, Proyecto de Innovación y Servicios Agrícolas - PISA .....	40
5.6 Proyecto de Servicios de Desarrollo Económico Rural – PROSEDER.....	42
5.7 Proyecto Seguros inclusivos.....	44
<b>6. Fondo Cultural Embajada de Suiza en Bolivia</b>	
6.1 Proyecto Fondos suizos de apoyo a la cultura .....	46
<b>7. Anexos</b>	
Anexo 1: Mapa área de inversión/trabajo .....	48
Anexo 2: Mapa pobreza.....	49
Anexo 3: Mapa cambio climático y riesgos .....	50

## **Créditos**

### **Título**

Memoria 2013 - 2017 de la Cooperación Suiza en Bolivia

### **Producción**

Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE)  
Departamento Federal de Asuntos Exteriores (DFAE)

### **Edición**

Alarcón Lizón María del Carmen, Denzer Roger, Portugal Rigliana

### **Fotos**

Archivo Cooperación Suiza en Bolivia y proyectos  
Programa Mundial de Alimentos PMA  
Canedo Miguel Inti  
Hanna Denisse  
Panozo Mauricio  
Portugal Rigliana


### **Disponible en**


Embajada de Suiza en Bolivia  
Cooperación Suiza en Bolivia  
La Paz, Bolivia

Teléfono: +591 2 2751001

E-Mail: [lapaz@eda.admin.ch](mailto:lapaz@eda.admin.ch)

[www.eda.admin.ch/lapaz](http://www.eda.admin.ch/lapaz)

 Embajada de Suiza en Bolivia

 Cooperación Suiza en Bolivia



*Diagramado e impreso en Bolivia*

Junio 2018

# Presentación

En el año 2018, la Cooperación Suiza cumple 50 años de labor en el país, apoyando de manera solidaria a reducir la pobreza en Bolivia.

Todas sus acciones se basan en los valores establecidos en la política exterior de Suiza, definida en su Constitución, específicamente en el Artículo 54, referido: al alivio de la pobreza y la miseria; al respeto de los Derechos Humanos; a la promoción de la democracia / Estado de Derecho; a la defensa de la coexistencia pacífica; y a la preservación de las bases naturales de la vida. De manera complementaria, la Ley de Ayuda al Desarrollo de 1976, aprobada también por el pueblo suizo, define las actividades específicas de la Cooperación Suiza.

Cada cuatro años, para definir una nueva estrategia de trabajo, se realizan análisis y discusiones con los socios. El presente documento tiene el objetivo de evidenciar los hechos relevantes de nuestro trabajo en la Estrategia de Cooperación para Bolivia 2013 - 2016, prolongada al 2017 debido a decisiones del Parlamento suizo sobre reducciones en el presupuesto de la Cooperación Suiza a nivel mundial.

En el período de 2013 - 2017, la Cooperación Suiza en Bolivia invirtió en tres ámbitos temáticos:

- Descentralización y Derechos Humanos
- Reducción del Impacto del Cambio Climático
- Empleo e Ingresos

Los desembolsos sumaron CHF 140.000.000 (el equivalente de USD 146.000.000), es decir que, en promedio se invirtieron en Bolivia CHF 28.000.000 por año (el equivalente de USD 29.000.000).

La Memoria 2013 - 2017, presentada públicamente junto a la nueva Estrategia de Cooperación para Bolivia 2018 - 2021, representa un importante compromiso cumplido de rendición de cuentas transparente ante actores estatales, de la sociedad civil, privados y público boliviano y suizo en general.

Este documento incluye una lectura corta del contexto en el periodo de la Estrategia de Cooperación para Bolivia 2013 - 2017, tanto general como referido a los tres ámbitos temáticos anteriormente mencionados; seguida-



*Simona Torres, Concejala de Tomina (Chuquisaca) y Roger Denzer, Embajador de Suiza en Bolivia*

mente se encuentran datos sobre el portafolio de proyectos concretados con nuestros socios estatales y de la sociedad civil, con énfasis en los principales resultados, así como lecciones aprendidas y testimonios de los/as actores/as involucrados/as. El portafolio refleja la cooperación bilateral y la ayuda humanitaria<sup>1</sup>. Todo el programa estuvo alineado a las políticas y planes de desarrollo de Bolivia.

Como la Memoria 2013 - 2017 nace del trabajo, la energía y la creatividad de muchas instituciones, organizaciones y personas, agradezco en especial a los ejecutores, los socios y sobre todo al equipo de la Oficina de Cooperación en la Embajada de Suiza. Brindo también un sincero reconocimiento a la gestión del Sr. Peter Bischof, mi predecesor, y a la Sra. Barbara Jaggi, Jefa de Cooperación, ambas jefaturas en la época del periodo mencionado.

Finalmente, destaco a cada una de las personas alcanzadas en las iniciativas: mujeres y hombres, jóvenes y niños/as que luchan cada día por crear un buen presente como base del futuro. Gracias por permitirnos trabajar junto a ustedes, toda mi admiración porque son protagonistas de su desarrollo.

Les deseo una buena lectura.

**Roger Denzer**  
Embajador de Suiza en Bolivia

<sup>1</sup> No incluye el programa global de la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE) ni los proyectos de la Secretaría de Estado para Asuntos Económicos (SECO).

# 1. Sinopsis de la Estrategia de Cooperación para Bolivia 2013 - 2017

Objetivo general		
La Cooperación Suiza contribuye para que los cambios y los recursos públicos incrementados favorezcan primordialmente a la población actualmente pobre, y la tendencia de reducción de la pobreza y de la desigualdad continúe.		
Ámbitos temáticos		
Descentralización y Derechos Humanos	Reducción del Impacto del Cambio Climático	Empleo e Ingresos
Objetivos estratégicos		
Los servicios locales para los grupos actualmente pobres y vulnerables se mejorarán. Además podrán hacer valer sus derechos.	Grupos vulnerables podrán adaptarse mejor a los efectos negativos del cambio climático y serán menos susceptibles frente a desastres naturales.	Se generarán puestos de trabajo y se mejorará el ingreso, a través de un mejor acceso a servicios y a mercados.
Contribución de Suiza		
Se mejorarán los servicios en los sectores de educación y salud en una tercera parte de los municipios de Bolivia. Se favorecerán sobre todo mujeres y jóvenes en municipios rurales y en barrios actualmente pobres de las ciudades.  Se mejorará notablemente la defensa de importantes derechos de las mujeres e indígenas. Se priorizará el derecho a una vida sin violencia, la participación política de mujeres y el acceso a justicia.	Actores públicos y privados serán capaces de invertir sus recursos financieros y humanos eficiente y eficazmente, en medidas de adaptación al cambio climático y de reducción del riesgo de desastres, en favor de los grupos vulnerables.  Las familias de agricultores actualmente pobres habrán adaptado el uso de la tierra, del agua y de los métodos de cultivo y podrán amortiguar los efectos negativos del cambio climático.	Se mejorarán de manera sostenible los ingresos y el acceso a puestos de trabajo de grupos desfavorecidos, especialmente mujeres y jóvenes.  Se mejorarán las condiciones marco para el desarrollo empresarial, el acceso a servicios financieros y la formación técnica.
Desembolsos <sup>2</sup>		
<b>CHF 22 millones (USD 23 millones)</b>	<b>CHF 52 millones (USD 54 millones)</b>	<b>CHF 43 millones (USD 45 millones)</b>
Temas transversales		
<p>En cada proyecto se implementan estrategias para promover la <b>equidad de género</b> y reducir las brechas existentes entre mujeres y hombres.</p> <p>En todos los proyectos se fomentan dimensiones importantes de la <b>gobernabilidad</b>: la no – discriminación, la participación ciudadana, la rendición de cuentas y el fortalecimiento de las capacidades institucionales de los socios.</p> <p>En todo el Programa Bolivia se aplica el <b>enfoque basado en Derechos Humanos</b>, que fortalece la ciudadanía en el ejercicio de sus derechos y deberes; así como a los actores públicos en el cumplimiento de sus obligaciones.</p>		

<sup>2</sup> Adicionalmente a los CHF 117 millones (USD 122 millones) mencionados en la tabla, la Cooperación Suiza en Bolivia desembolsó CHF 23 millones (USD 24 millones) para contribuciones de programa a ONG suizas, cultura, proyectos pequeños y gastos de funcionamiento, la inversión total fue de CHF 140 millones (USD 146 millones) en el periodo 2013 - 2017.



*Prácticas resilientes  
frente al Cambio  
Climático, San Pedro de  
Buena Vista, Potosí*

## 2. ¿En qué entorno hemos trabajado?

La presente sección pretende enumerar los cambios relevantes para el desarrollo en Bolivia a nivel político, económico, social, así como en cambio climático y medioambiente, ocurridos durante la ejecución de la Estrategia para Bolivia 2013 – 2017 de la Cooperación Suiza.

### **Contextos relevantes para el desarrollo**

#### **Contexto político**

El Presidente del Estado Plurinacional de Bolivia, Sr. Evo Morales Ayma, fue reelegido en el 2014 con el 61% de los votos emitidos. Un año más tarde, el 2015, los resultados de las elecciones sub nacionales mostraron que el Movimiento al Socialismo (MAS), partido de gobierno, ganó en 227 de los 339 municipios, con el 67% de los votos válidos, así como en seis de las nueve gobernaciones. En el 2016 las/os bolivianas/os participaron de un referéndum sobre la reelección ilimitada del Presidente y Vicepresidente (21 de febrero), iniciativa que fue rechazada por el Soberano con un 51%; sin embargo, el Tribunal Constitucional estableció la re postulación indefinida en el 2017; también en este año se llevaron a cabo elecciones judiciales, registrando 51% de votos nulos.

En relación a las políticas de desarrollo del país, se publicó la Agenda Patriótica 2025 en el 2013

y se adoptó el Plan de Desarrollo Económico y Social PDES 2016 – 2020. Con esta base se llevaron adelante inversiones estatales en varios sectores. En el 2016, Bolivia aprobó la Ley de Derechos de la Madre Tierra.

#### **Contexto económico**

Entre el 2013 y 2017, la economía creció en promedio aproximadamente 5% anual (casi 3% per cápita), incremento superior al promedio de la región latinoamericana. Se mantuvo una estabilidad macroeconómica, entre otros, con una inflación anual en promedio del 4%. Con la fuerte reducción de los precios en las exportaciones en el 2014, Bolivia sufrió un shock externo. Con la decisión de mantener estables los niveles de consumo e inversiones en el país, los déficits fiscales y de balanza de cuenta corriente aumentaron, financiados con diferentes fuentes (reservas de divisas, mercado de capital internacional, así como prestadores bilaterales y multilaterales). Las condiciones marco para el sector privado no fueron cambiadas.

#### **Contexto social**

Hasta el 2013, la pobreza extrema, la pobreza moderada y la desigualdad fueron reducidas con varias medidas de la política de desarrollo del Estado, entre otros, a través de varios programas de protección social, por ejemplo, en beneficio



*El agua asegura nuestra producción, Soracachi, Oruro*

de la niñez en unidades educativas, mujeres embarazadas, empleo para jóvenes, rentas para adultos, seguro de salud, alfabetización, niñez desnutrida, vivienda, agua y saneamiento. Entre el 2014 y el 2017 se notaron avances limitados en la reducción de la pobreza comparando con años anteriores.

### **Contexto cambio climático y medioambiental**

Los efectos del cambio climático se hicieron evidentes, entre otros, por el aumento de inundaciones y sequías en diferentes regiones de Bolivia, en la reducción de glaciares tropicales y en crecientes costos y daños de infraestructura. La deforestación y la extensión del suelo para la agricultura, especialmente en tierras bajas, contribuyeron también a los efectos adversos.

### **Contexto: Ámbito temático Descentralización y Derechos Humanos**

En el periodo 2013 – 2017, Bolivia tuvo importantes avances sobre promoción del desarrollo. Por ejemplo, se aprobó el Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE) cuyo objetivo es armonizar acciones y recursos en torno a temas clave de desarrollo para el Estado.

El pacto fiscal, al ser un proceso de concertación sobre generación, distribución y destino de los recursos, requiere participación de muchos actores estatales y de la sociedad civil para

hacerse efectivo; Bolivia inició el debate sobre el tema.

Desde el punto de vista de la descentralización, hubo avances en la aprobación de estatutos y cartas orgánicas que constituyen normas fundamentales para la organización y funcionamiento económico, político e institucional del país. En el 2015, se llevó a cabo una votación en cinco departamentos sobre la aceptación de los Estatutos Autonómicos, propuesta que fue rechazada por el pueblo con el 61%.

Bolivia se encuentra en el tercer cuartil entre varios índices internacionales dedicados al tema de la situación de Derechos Humanos en países del mundo. A finales del año 2015 se aprobó la nueva Ley de la Defensoría del Pueblo, ampliando su ámbito de acción al sector privado; sin embargo, en el 2016 los casos atendidos bajaron en un 28% respecto del 2015. El Estado no renovó el mandato de la Oficina del Alto Comisionado de Derechos Humanos, concluyendo su labor en el 2017, después de 10 años de presencia en el país. Se promovieron nuevas instancias de protección de derechos fundamentales, como por ejemplo los servicios de denuncia en centros hospitalarios; no obstante, pocas denuncias por vulneraciones logran sentencia, como sucede en el caso de violencia contra las mujeres cuya cifra alcanza el 1%.

La reforma de justicia cobró relevancia debido a denuncias por retardación y corrupción. En el 2016 se celebró una Cumbre Nacional de Justicia que logró sentar las bases para la reforma judicial; efectivizándose avances normativos como la Ley de Trata y Tráfico de Personas y la Ley Integral para Garantizar a las Mujeres una Vida Libre de Violencia. La necesidad de acceso a la justicia es todavía un desafío para la ciudadanía más pobre y vulnerable; sin embargo, de las causas que ingresaron al Órgano Judicial en materia civil en el 2017, alrededor del 30% fueron a Conciliación en sede judicial, resolviéndose el 27% (8% del total de causas ingresadas) por esta vía alternativa de resolución de conflictos que es gratuita, simple y rápida.

### **Contexto: Ámbito temático Reducción del Impacto del Cambio Climático**

En el período 2013 - 2017, tomando en cuenta los efectos negativos del cambio climático, la inversión pública efectuada en sectores vinculados a la temática, como por ejemplo el medio ambiente, agua, desarrollo productivo y reducción de riesgos alcanzó un 10% del desembolso del Estado.





*Dialogando,  
aprendemos sobre  
nuestros derechos*

El país experimentó avances en materia de acciones de adaptación al cambio climático y reducción del riesgo de desastres a través de inversiones públicas y cambios en la normativa. Uno de los logros más significativos fue la inclusión de ambos aspectos como una condición obligatoria para las inversiones del Estado, tanto en el nuevo Sistema de Planificación Integral del Estado - SPIE como en el Reglamento Básico de Pre Inversión. En consecuencia, el nuevo enfoque de integración del ordenamiento territorial con la planificación del desarrollo, debe ahora estar acompañado por un análisis de riesgos y propuestas concretas de medidas que garanticen la resiliencia. Por otro lado, por ejemplo, la nueva Ley de Gestión de Riesgos o la Ley de la Madre Tierra coadyuvan a la implementación de la temática en los diferentes niveles del Estado.

Hubo cambios también en la instrumentación operativa de la norma, por ejemplo, en el tema agua a través del nuevo Plan Nacional de Cuencas; en la reducción de riesgos con la creación de las Unidades de Gestión de Riesgos - UGR; y en el desarrollo productivo con la implementación de sistemas de alerta temprana.

Programas nacionales como Mi Agua, Mi Riego y otros, realizaron importantes inversiones e incorporaron reglamentos en sus guías sectoriales para el adecuado tratamiento del tema. Bolivia desarrolló planes de reducción de riesgos sectoriales y departamentales e incorporó la temática en los planes territoriales de desarrollo integral, asimismo cuenta con un plan de emergencias que se actualiza anualmente.

### **Contexto: Ámbito temático Empleo e Ingreso**

En el periodo 2013 - 2017, la política pública promulgó y reglamentó varias leyes, entre otras está la Ley de la Educación, Ley de la Revolución Productiva, Ley de Servicios Financieros y la Ley de la Micro y Pequeña Empresa; además de otras medidas como por ejemplo, la determinación de porcentajes de atención crediticia al sector productivo, la vigencia de diferentes bonos para la población y las ventajas en compras estatales para micro y pequeñas empresas; esfuerzos que fortalecieron el mercado interno y la diversificación de la producción. Estas iniciativas se acompañaron con inversiones públicas para ampliar la matriz productiva.

También durante este periodo, como parte del PDES, se consolidaron planes sectoriales en producción, desarrollo rural y educación, con metas concretas.

El Estado promovió avances respecto de la formación técnica y la certificación de competencias, la innovación agropecuaria, el desarrollo de mercados, los servicios de apoyo a la producción y los elementos de inclusión en el sistema financiero. El desempleo se mantuvo por debajo del 4%, el salario mínimo nacional aumentó en términos reales en un 40%. Con un enfoque general en la inversión pública, la relación con el sector privado evolucionó lentamente.

## 3. Proyectos ámbito temático Descentralización y DDHH

### 3.1 Acceso a justicia

<b>Ejecución presupuestaria</b>	Suiza: USD 6.900.000 (34%) Socios y aliados: USD 13.500.000 (66%)
<b>Tiempo</b>	Duración estimada del proyecto: 2013 – 2026 Periodo reportado: 2013 – 2017
<b>Cobertura</b>	Beni, Cochabamba, Chuquisaca, La Paz, Pando, Oruro, Potosí, Santa Cruz y Tarija.
<b>Socio ejecutor</b>	Implementación directa.
<b>Socios y aliados</b>	Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional, Ministerio de Trabajo, Empleo y Previsión Social, Órgano Judicial (Tribunal Supremo de Justicia, Consejo de la Magistratura, Dirección Administrativa Financiera, Escuela de Jueces), Servicio Plurinacional de Defensa Pública – SEPDEP, Servicios Integrados de Justicia Plurinacional – SIJPLU, Policía Nacional (Fuerza Especial de Lucha Contra la Violencia - FELCV); Comunidad de Derechos Humanos – CDC, Fundación Construir, Fundación UNIR Bolivia y Save the Children.

El proyecto se dirigió a mejorar las políticas, calidad y disponibilidad de diversos mecanismos de acceso a justicia. Se trabajó en temas de conciliación en sede judicial y extrajudicial, especialización de la defensa legal a personas privadas de

libertad, con énfasis en mujeres y jóvenes. Se promovieron acciones complementarias con la sociedad civil y entidades estatales, para un mejor acceso a la justicia de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad.

#### Principales resultados

En el periodo 2013 – 2017 se alcanzó un 90% de los objetivos planificados:

- Mediante la Conciliación en sede judicial y extrajudicial: más de 48.000 personas resolvieron sus controversias y más de 18.000 personas en situación de vulnerabilidad accedieron a servicios de defensa pública de calidad. En el 2017, alrededor del 30% de casos presentados en Bolivia en materia civil eran elegibles para la vía conciliatoria, de éstos, 27% (8% del total) fueron solucionados de esta manera.
- Se contribuyó a la reducción de la población penitenciaria de 83% a 67%, a través de la mejora de competencias en la defensa legal del Servicio Plurinacional de Defensa Pública - SEPDEP, beneficiando principalmente a personas actualmente pobres y en situación de indefensión.
- El Estado boliviano aplicó tres modelos de gestión y nuevos mecanismos de acceso a justicia apoyados por el proyecto: 1) el modelo Servicios Integrados de Justicia Plurinacional - SIJPLU de la Ceja de El Alto se replicó en 100% de estos servicios a nivel nacional; 2) el Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional, asumió el enfoque y mecanismos de Justicia Restaurativa para adolescentes con responsabilidad penal; y 3) el Órgano Judicial implementó, a nivel nacional, la Conciliación en sede judicial en materia civil, apoyando la reducción de la mora procesal.



Itakise, Camiri, Bolivia

## Lecciones aprendidas

Para lograr cambios en la justicia es fundamental la rendición de cuentas, la transparencia de las acciones y el uso de evidencia (resultados) en apoyo al diálogo técnico/político entre los actores involucrados, tanto autoridades como personal técnico. El personal debe ser fortalecido en sus capacidades con acciones intensas, incluyendo intercambios regionales (cooperación Sur-Sur).

Para la transformación del sector justicia es necesario un trabajo integral y gradual con instituciones y con la sociedad civil, que incluya acciones de sensibilización para promover cambios culturales, sobre todo de una arraigada lógica de litigio a una renovadora cultura de paz; para ello, es crucial el uso de herramientas de Comunicación para el Desarrollo.



*Visita Embajador  
Bénédict de Cerjat,  
Secretario de Estado  
Adjunto para las  
Américas DFAE*

## Testimonios

*"La Conciliación ha sido buena para nosotros, nos ha hecho arreglar nuestro problema, el deudor ha cumplido, no hemos pagado abogado y ni un centavo nos ha costado, ojalá siga así".* **Octavina Navarro Velásquez**, Tarabuco, Chuquisaca.

*"En menos de dos años, la Conciliación ha mostrado buenos resultados, deberíamos pensar en ampliar a otras materias y en lugar de crear más juzgados, aumentar el número de conciliadores, este sería un verdadero cambio en la justicia".* **Dr. Pastor Mamani**, ex Presidente del Tribunal Supremo de Justicia, La Paz.



*Dr. Pastor Mamani*

## 3.2 Defensoría del Pueblo

<b>Ejecución presupuestaria</b>	Suiza: USD 2.520.000 (12%) Socios y aliados: USD 18.900.000 (88%) <sup>3</sup>
<b>Tiempo</b>	Duración estimada del proyecto: 2001 – 2017 Periodo reportado: 2013 – 2017
<b>Cobertura</b>	Pando, Beni, Santa Cruz, Cochabamba, Chuquisaca, Tarija, La Paz, Oruro y Potosí.
<b>Socio ejecutor</b>	Defensoría de Pueblo.
<b>Socios y Aliados</b>	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia – UNICEF; Cooperación Países Bajos, Cooperación Sueca en Bolivia - ASDI, Cooperación Técnica Belga - CTB; Tierra de Hombres y Visión Mundial.

El proyecto se ejecutó bajo la modalidad de Canasta de Fondos. Su objetivo fue coadyuvar al respeto, vigencia y promoción de los Derechos Humanos – DDHH individuales y colectivos de las/os bolivianas/os, establecidos en la Cons-

titución Política del Estado, las leyes y los instrumentos internacionales, mediante el apoyo técnico y financiero al cumplimiento de los objetivos del Plan Estratégico Institucional - PEI 2012-2016 de la Defensoría del Pueblo.

### Principales resultados

En el periodo 2013 – 2017 se alcanzó un 80% de los objetivos planificados.

- Se restituyeron los derechos de más de 55.000 personas (51% mujeres), implementado nuevos servicios de atención como denuncias en línea a través de su página web.
- Se instalaron mesas móviles de atención inmediata que aumentaron el número de denuncias en más del 15% por año (2013-2015). En este modelo de acercamiento a la ciudadanía, las y los funcionarios acudían a entidades de atención pública como casas de acogida, juzgados, unidades educativas, comunidades rurales y espacios públicos. Se incluyeron ferias sobre DDHH.
- Las acciones de la Defensoría del Pueblo en la protección de DD.HH. fueron reconocidas por diversos actores del país, brindándole relevancia y catalogándola como una de las instituciones no gubernamental con mayor capacidad y legitimidad en el seguimiento a demandas, y en el ejercicio de un rol articulador de diálogo entre la sociedad civil y las instituciones de gobierno.



*Mesa móvil de atención inmediata*

<sup>3</sup> Estado Boliviano USD 11.200.000 (52%), Suecia USD 5.200.000 (24%), Países Bajos USD 400.000 (2%) y Bélgica USD 2.140.000 (10%).

## Lecciones aprendidas

- La planificación realista en recursos financieros y humanos es clave, el PEI se planteó inicialmente 31 proyectos; sin embargo, luego de reestructurar sus líneas y estrategias, redujo a 17 que, sin perder la esencia y atención de áreas prioritarias para la población en DDHH, demostró que es posible generar valor agregado y alto impacto bajo una lógica de concentración en temas sustanciales.
- Más allá de los informes defensoriales y a donantes, es importante fortalecer la difusión de los principales resultados alcanzados y de los casos emblemáticos resueltos, no sólo por medios masivos de comunicación sino también a través de instrumentos de Comunicación para el Desarrollo (C4D), estas acciones permiten empatía y apropiación de la población.



El Estado es garante de los derechos

## Testimonios

*“La Defensoría del Pueblo cumplió un rol fundamental en la protección de los DDHH, especialmente de los sectores más vulnerables y desprotegidos como la niñez, la adolescencia, las mujeres, adultos mayores y pueblos originario campesinos. La institución fue reconocida como una de las de mayor confianza de la población en los tres primeros periodos de gestión, no sólo a nivel nacional sino también internacional y ante organizaciones del ramo, habiendo liderado muchas de ellas”.* **Blanca Laguna de Vera**, ex Jefa de la Unidad de Cooperación Internacional (1999-2016).

*“En la Defensoría del Pueblo tuve el honor de ser parte del equipo que acompañó a la gestión de Ana María Romero de Campero y, luego, de ser Adjunta de Waldo Albarracín, en una institución que marcó un hito en la institucionalidad estatal de la defensa de los DDHH, gracias al compromiso e idoneidad de figuras que hoy son indispensables en la historia del país”.* **Patricia Flores Palacios**, ex Adjunta del Defensor del Pueblo.



Patricia Flores

## 3.3 Desarrollo municipal

<b>Ejecución presupuestaria</b>	Suiza: USD 13.300.000 (83%) Socios y aliados: USD 2.700.000 (17%)
<b>Tiempo</b>	Duración estimada del proyecto: 1996 - 2016 Periodo reportado: 2013 – 2016
<b>Cobertura</b>	Beni, Cochabamba, Chuquisaca, La Paz, Oruro, Pando, Potosí, Santa Cruz y Tarija.
<b>Socio ejecutor</b>	Solidar Suiza/AOS.
<b>Socios y aliados</b>	Ministerio de Autonomía, Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional (Viceministerio de Igualdad de Oportunidades); municipios a través de los Servicios Legales Integrales Municipales - SLIM; Asociación de Concejalas de Bolivia – ACOBOL, Capacitación y Derechos Ciudadanos – CDC, Centro de Información y Desarrollo de la Mujer – CIDEM, Centro Juana Azurduy – CJA, Centro de Promoción Minera – CEPROMIN, Comunidad de Derechos Humanos – CDH, Fundación para el Periodismo – FPP, Fundación UNIR Bolivia, INTERTEAM y Programa de Apoyo a la Democracia Municipal – PADEM.

El proyecto se orientó a mejorar el acceso y calidad de los servicios de educación, salud y de protección a mujeres en situación de violencia, en 120 municipios rurales y 15 urbanos, beneficiando principalmente a jóvenes y mujeres. Los logros

partieron de una estrategia de corresponsabilidad que articula recursos y esfuerzos de gobiernos municipales, sociedad civil y medios de comunicación.

### Principales resultados

Entre 2013 – 2016 se alcanzó el 99% de los objetivos planificados.

- 85.000 niños/as y jóvenes, 40.970 mujeres y 2.360 familias (2% de la población total de los municipios de trabajo) accedieron a mejores servicios de educación y salud, gracias a la ejecución de 162 iniciativas ciudadanas, 104 de las cuales incidieron en 47 políticas, 107 presupuestos y 122 proyectos municipales y sectoriales.
- 23.700 casos de mujeres en situación de violencia (27% de los municipios) recibieron atención integral (legal, psicológica y social) en 93 Servicios Legales Integrales Municipales - SLIM y sus correspondientes redes contra la violencia. Debido a la atención y a las acciones de sensibilización sobre el tema, las denuncias se incrementaron en un 48% respecto de la gestión 2012 (línea de base).
- 116 gobiernos municipales (34%) que recibieron asistencia técnica subieron su calificación de buenos a muy buenos en el Ranking del Índice de Gobernabilidad Municipal elaborado por el Ministerio de Autonomías. Situación que permite dar continuidad a los proyectos, inversiones y a los servicios municipales.



Yamparáez, Chuquisaca

## Lecciones aprendidas

- Las redes municipales de corresponsabilidad, integradas por entidades estatales, organizaciones de la sociedad civil y medios de comunicación, fortalecieron una cultura de derechos y deberes, de participación y la concurrencia de inversiones y acciones. Por ejemplo, en centros de salud, la integración de la medicina moderna con conocimientos ancestrales, combinada con una adecuada campaña de comunicación, fue un factor de éxito.
- Se mejoró el tema de lucha contra la violencia - SLIM en términos de calidad e incremento de presupuesto en 107 municipios; sin embargo, una meta de presupuesto mínimo del 3% por municipio fue ambiciosa (se logró 1,7%) y no tomó en cuenta factores del contexto como por ejemplo la reducción de transferencia de recursos del Estado.



Concurso para jóvenes:  
La Cosa es Proponiendo,  
Cochabamba

## Testimonios

*“Al principio, cuando me hice hacer la prueba del Papanicolaou PAP, como toda mujer nos avergonzamos, no queremos, pero es muy necesario para evitar el cáncer uterino. Antes los resultados nunca llegaban, una iba sin motivo, ahora esto ha cambiado. Por eso, comenté con mis cuatro hermanas, todas son mamás, les dije que sería bueno, para poder ver cómo estamos, y ahora ellas también se están haciendo la prueba.”* **Ivette Mamani**, Llallagua, Potosí.

*“Él me pegaba, él salía a beber, él me decía tanta barbaridad, aun así, lo aguantaba. Si no habría esta oficina, tal vez solamente con la policía, no sé qué habría pasado. Estoy tranquila porque la Red interinstitucional del municipio me está protegiendo, y pedimos que no se deshaga esto, que siga adelante y que siempre adviertan a la gente o digan a las personas que tienen que venir a hacerse atender y defenderse de las personas que agreden a las mujeres”.* **Vecina del municipio de Cotoca**, 55 años, 7 hijos, 23 años de matrimonio, Santa Cruz.



Ivette Mamani

## 3.4 Vida sin violencia

<b>Ejecución presupuestaria</b>	Suiza: USD 1.700.000 (96%) Socios y aliados: USD 70.000 (4%)
<b>Tiempo</b>	Duración estimada del proyecto: 2016 – 2023 Periodo reportado: 2016 – 2017
<b>Cobertura</b>	Cochabamba, Chuquisaca, La Paz y Potosí.
<b>Socios ejecutores</b>	Naciones Unidas (ONU Mujeres, UNFPA) y Solidar Suiza/AOS.
<b>Socios y aliados</b>	Ministerios de Justicia y Transparencia Institucional (Viceministerio de Igualdad de Oportunidades), de Comunicación, de Salud; Fiscalía General del Estado; Órgano Judicial; Policía Nacional Boliviana (Fuerza Especial de Lucha Contra la Violencia FELCV); 60 Gobiernos Municipales, a través de los Servicios Legales Integrales Municipales - SLIM; Asociación de Concejalas de Bolivia – ACOBOL; Centro Juana Azurduy – CJA; CISTAC (Masculinidades y Territorio), Comunidad de Derechos Humanos – CDH e International Pregnancy Advisory Services – IPAS.

El proyecto apunta a mejorar las condiciones personales, sociales e institucionales para que las mujeres ejerzan su derecho a una vida libre de violencia, horizonte que implica dismantlar la estructura patriarcal de la sociedad y sus instituciones; garantizar que las mujeres reciban servicios de

atención y protección integral de las diversas instancias que conforman la Cadena de Atención Estatal; e incrementar su conocimiento sobre los mecanismos institucionales y legales que permiten ejercer su derecho y recibir atención integral en procesos judiciales.

### Principales resultados

En el periodo 2016 – 2017 se alcanzó un 87% de los objetivos planificados.

- 25.650 mujeres (3% del total de mujeres entre los 18 y 59 años) recibieron atención integral en 60 municipios, como resultado del fortalecimiento de los servicios y su articulación a través de las redes contra la violencia. En el 2017, comparando con el 2015 y el 2016, se recibieron 18% más denuncias de mujeres en situación de violencia, atendidas no sólo por 60 Servicios Legales Integrales Municipales - SLIM sino también por otros actores de las redes.
- 60 redes contra la violencia, 3.960 mujeres, hombres, jóvenes, maestros/as, organizaciones sociales y comunicadores/as locales implementaron 60 acciones y 40 campañas de prevención orientadas al cambio de patrones culturales machistas.
- Se contribuyó, a través de apoyo técnico en la Dirección de Género del Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional, a la aprobación de la Política Pública Integral para una Vida Digna de las Mujeres, que enfatiza en prevención y atención, al mismo tiempo que articula al Ministerio de Justicia con siete ministerios.



*El embarazo es responsabilidad del padre y de la madre*



## Lecciones aprendidas

- Aunque el tema se encuentre en la agenda pública, la voluntad política en entidades estatales de lucha contra la violencia no es automática, por tanto, la implementación de otras acciones, como la generación de evidencia en las posibles mejoras de los servicios públicos, y la participación de distintos actores clave es necesaria para promover cambios en las instituciones.
- El enfoque de trabajo en prevención como medida estructural es efectiva si se generan procesos sistemáticos multiactor, agentes multiplicadores y acciones sostenidas que contribuyan a la sensibilización y transformación gradual de los patrones culturales machistas.



*“Los varones también se embarazan” iniciativa que bajó a cero la mortalidad materno infantil en Icla, Chuquisaca*

## Testimonios

*“La red es fundamental, una sola persona no puede hacer todo. A la cabeza de muchas (instituciones) se hacen movilizaciones, talleres y se llega a las comunidades dando un mejor servicio; ya el Servicio Legal integral Municipal SLIM no está solo. La atención a mujeres también ha mejorado porque coordinamos mejor con el centro de salud y la policía. Para la prevención trabajamos con unidades educativas desde la Dirección Distrital”.* **Gladis Escalante**, SLIM Desaguadero, La Paz.

*“La preocupación era que no había una Ley que ampare a las víctimas de violencia, entonces el 18 de agosto se ha entregado al Concejo Municipal y se ha promulgado. Ahora hay sanciones. Somos la cara y la voz de nuestro municipio, como autoridades es importante que estemos inmersos, tenemos que hacer prevalecer el derecho que se está obviando”.* **Fausta Villca**, Concejala de Chuquiuta, Potosí.



*Gladis Escalante*

## 4. Proyectos ámbito temático Reducción del Impacto del Cambio Climático

### 4.1 Aire Limpio

<b>Ejecución presupuestaria</b>	Suiza: USD 3.420.000 (15%) Socios y aliados: USD 20.000.000 (85%)
<b>Tiempo</b>	Duración estimada del proyecto: 2003 – 2018 Periodo reportado: 2013 – 2017
<b>Cobertura</b>	Beni, Cochabamba, La Paz, Oruro, Potosí, Santa Cruz, Sucre y Tarija.
<b>Socio ejecutor</b>	Swisscontact.
<b>Socios y aliados</b>	Ministerio de Medio Ambiente y Agua, Ministerio de Obras Públicas Servicios y Vivienda; municipios capitales, El Alto, Quillacollo, Sacaba, Tiquipaya; Universidad Mayor de San Andrés, Universidad Mayor de San Simón y Universidad Católica Boliviana.

El objetivo del proyecto fue proteger la salud de la población y el medio ambiente, de la contaminación atmosférica provocada por los vehículos motorizados. El apoyo a la implementación y la consolidación de la red de monitoreo en los 12 municipios, la elaboración de los Programas Municipales de Transporte en las ciudades y la puesta en marcha de Centros

Piloto de Revisión Técnica Vehicular en 5 municipios de Bolivia, han permitido elaborar un plan a largo plazo para la mejora de la calidad del aire y la movilidad urbana, beneficiando al total de habitantes de las ciudades, población que representa el 51% de los habitantes en Bolivia.

#### Principales resultados

En el periodo 2013 – 2017 se alcanzó un 70% de los objetivos planificados<sup>4</sup>.

- Asesoramiento en la creación del Programa Nacional de Calidad del Aire y el Laboratorio de Referencia de Calidad del Aire ubicado en La Paz (Universidad Mayor de San Andrés), base institucional para la reducción de la contaminación del aire en Bolivia. Asegurando de esta manera la provisión de información confiable sobre la calidad del aire que respiramos.
- Apoyo en la implementación y la consolidación de la red de Monitoreo de la Calidad del Aire en 12 ciudades de Bolivia, y ejecución de 12 Proyectos Municipales de Transporte - PMT. Instrumentos de gestión que están apoyando la transformación de las ciudades en cuanto a sus políticas de movilidad urbana.
- Asistencia técnica en la modernización del transporte público en las ciudades de La Paz y El Alto (Bus PumaKartari, Mi Teleférico y Wayna Bus). En el periodo reportado, se han realizado alrededor de 168.000.000 viajes en estos tres sistemas de transporte, permitiendo a la población moverse de manera más digna, cómoda y sostenible.



*Movilidad urbana sostenible, pensando en la inclusión social*

<sup>4</sup> La implementación comprometida de los Centros de Revisión Técnica Vehicular en Cochabamba y El Alto, se llevará a cabo el 2018. La aprobación de la Ley Nacional de Revisión Técnica Vehicular fue enviada a la Asamblea Legislativa Plurinacional para su tratamiento, no se tiene fecha de su aprobación.

## Lecciones aprendidas

- Para avanzar en la transformación de los sistemas tradicionales de transporte, es necesario crear proyectos vitrina como los de La Paz y El Alto, capaces de mostrar beneficios concretos a las autoridades y a los/as usuarios/as. El cambio no pasa por buscar la sostenibilidad financiera del sistema, por el contrario, debe subvencionarse si se desea lograr alta calidad en el servicio.
- Para lograr cambios sostenibles, incluso si la pertinencia técnica está demostrada, las acciones de sensibilización son imprescindibles para una comprensión real de las autoridades competentes sobre la relación del tema con la salud pública y la necesidad de un nuevo paradigma del transporte.



Centro de Revisión  
Técnica Vehicular - RTV

## Testimonios

*“Gracias a la capacitación en monitoreo de la calidad del aire logré hacer mi tesis de licenciatura en Química y estar a cargo de la Red MoniCA El Alto por más de ocho años. Ahora trabajo en el Ministerio de Medio Ambiente y Agua. En mi trabajo como técnica de la red, pude capacitar a jóvenes y llegamos a mujeres como yo, a unidades educativas e institutos técnicos. Hay mucha juventud que ha asimilado la capacitación y vamos a seguir cuidando nuestro medio ambiente”.* **Silveria Cutipa**, El Alto.

*“El parque automotor causa contaminación en Tarija, es un tema para trabajar con seriedad y a largo plazo en concientización. Hemos sido capacitados en instalación, calibración y operación de equipos, vimos centros en La Paz, Sucre y Santa Cruz. Nuestro Centro de Revisión Técnica Vehicular no tiene nada que envidiar a los de Argentina, Brasil o Ecuador. Tenemos tecnología de primera”.* **Juan Carlos Camacho**, encargado del Centro, Tarija.



Juan Carlos Camacho

## 4.2 Biocultura y Cambio Climático

<b>Ejecución presupuestaria</b>	Suiza: USD 13.400.000 (68%) Socios y aliados: USD 6.300.000 (32%)
<b>Tiempo</b>	Duración estimada del proyecto: 2009 - 2023 Periodo reportado: 2013 – 2017
<b>Cobertura</b>	Chuquisaca, Cochabamba, La Paz, Oruro, Potosí y Tarija.
<b>Socio ejecutor</b>	Asociación Boliviana para el Desarrollo Rural – PRO RURAL.
<b>Socios y aliados</b>	Ministerio de Medio Ambiente y Agua y Ministerio de Relaciones Exteriores; Autoridad Plurinacional de la Madre Tierra; Gobiernos Municipales; Agua Sustentable, AGRECOL Andes, Agroecología Universidad Cochabamba – AGRUCO, Asociación Promoción de la Sustentabilidad y Conocimientos – PROSUCO, Centro de Información e Intercambio para la Agricultura Ecológica; Centro de Investigación y Promoción del Campesinado – CIPCA; Fundación Altiplano, de la Cordillera – FUNDECOR, para la Autogestión del Medio Ambiente – FUPAGEMA, para la Promoción e Investigación de Productos Andinos – PROINPA; Instituto Socio Ambiental Bolivia - ISA BOLIVIA, Línea Institucional de Desarrollo Rural – LIDER, Programa de Asistencia al Desarrollo Integral de las Comunidades - PADIC S.R.L., Protección del Medio Ambiente Tarija – PROMETA, Tupiza Tours S.R.L y Wildlife Conservation Society – WCS.

El proyecto es un esfuerzo conjunto entre el gobierno de Bolivia y la Cooperación Suiza, para contribuir a reducir la pobreza y el logro del “Vivir Bien” de comunidades campesinas e indígenas en áreas de pobreza extrema, con alta riqueza en términos de biodiversidad y cultura en la zona andina. Tiene el objetivo de fortalecer las capacidades de

adaptación al cambio climático, abordando un enfoque integral que incluye el cuidado de la Madre Tierra, el desarrollo económico, la revalorización cultural y el fortalecimiento de los gobiernos locales; promoviendo las conexiones de los Sistemas de Vida.

### Principales resultados

En el periodo 2013 – 2017 se alcanzó un 90% de los objetivos planificados.

- 12.000 familias en 35 municipios desarrollaron capacidades de adaptación al cambio climático, mejorando sus medios de vida y seguridad alimentaria a través de un enfoque integral, fortaleciendo capacidades individuales, comunitarias e institucionales; contribuyendo también al empoderamiento económico y social de mujeres.
- El modelo de gestión territorial desarrollado por Biocultura, validado en 35 municipios, se constituyó en un ejemplo operativo de implementación del “Vivir Bien” a nivel nacional.
- Los avances desarrollados en la caracterización y gestión de los Sistemas de Vida, fueron la base conceptual y práctica para la construcción de política pública, normada en la Ley del Sistema Integral de Planificación del Estado.



La cosecha de papa, Huatajata, La Paz

## Lecciones aprendidas

- El análisis de los Sistemas de Vida en los municipios y comunidades, tomando en cuenta la resiliencia ecológica, político institucional, socio cultural y económica, contribuye de manera efectiva a la adaptación a los efectos negativos del cambio climático en la población alcanzada.
- El alcance territorial disperso dificultó la interrelación y el intercambio de experiencias, desarrollándose sub-proyectos casi de manera aislada; por ello, a partir del 2016 se implementaron: una Estrategia de Comunicación para el Desarrollo (comunicadores locales) que dinamizó la participación comunitaria; una Estrategia de Género que revalorizó a las mujeres como actoras clave en la adaptación al cambio climático; una Plataforma de Gestión de Conocimiento que promovió el diálogo, la acción y la innovación; y una Plataforma de Clima, que con el intercambio de información mejoró la capacidad de respuesta en los municipios.



*Selección del cacao, cuidando la calidad del producto, Baures, Beni*

## Testimonios

*“En Torotoro construimos un modelo de desarrollo integral y Vivir Bien. Apostamos por un modelo nuevo de emprendimiento turístico, de base comunitaria, que impulsa el desarrollo productivo, el respeto a nuestra cultura, la revalorización de saberes y el cuidado de la naturaleza”. **Julieta Marca**, guardaparque, Torotoro, Potosí.*

*“La introducción de los camélidos en la zona, ha ayudado también a disminuir la deserción escolar de las mujeres. Antes, el pastoreo de las ovejas exigía mayores cuidados del rebaño y, en el interior de la familia, se veía más conveniente que las niñas pastoreen, mientras sus hermanos hombre asistían a la escuela”. **Gladys Alarcón**, Alcaldesa de Yunchará, Tarija.*



*Gladys Alarcón*

## 4.3 Biogás

<b>Ejecución presupuestaria</b>	Suiza: USD 495.000 (100%) Socios y aliados: USD 0.00 (0% - no se desembolsaron USD 500.000 comprometidos debido a la suspensión del proyecto)
<b>Tiempo</b>	Duración estimada del proyecto: 2012 - 2016 Periodo reportado: 2013 – 2015
<b>Cobertura</b>	Cochabamba
<b>Socio ejecutor</b>	Swisscontact.
<b>Socios y aliados</b>	Ministerio de Agricultura y Tierras - Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal INIAF, Gobierno Autónomo Municipal de Cochabamba y Universidad Mayor de San Simón - UMSS.

El objetivo del proyecto fue instalar una planta de biogás adecuada y sostenible para el tratamiento y aprovechamiento de residuos orgánicos provenientes del sistema de aseo urbano del Municipio de Cochabamba, para producir

beneficios medioambientales y económicos para la ciudad y su población. Una planta de biogás produce fertilizante líquido (biol) y genera energía eléctrica (biogás).

### Principales resultados

En el periodo 2013 – 2015 se alcanzó un 36% de los objetivos planificados. El proyecto fue suspendido por falta de avances en su implementación, siendo la razón más importante la no consolidación del terreno para la construcción. Pese a ello, se lograron los siguientes resultados:

- Se puso a disposición de los municipios y gobernaciones del país, un documento de aprendizaje que resume las estrategias de trabajo para la implementación de una planta a gran escala de abono orgánico y biogás, así como todos los documentos técnicos: estudios, planos y diseños.
- Sobre la Planta de Tratamiento de Residuos Orgánicos (compostaje), se concretaron estudios de suelo, diseño de la planta y mercado, así como el desarrollo e innovación de tecnología para acelerar el proceso de compostaje. Sobre la Planta de Biogás para el Aprovechamiento de Residuos Orgánicos, con el fin de generar energía renovable (biogás), se realizaron estudios de suelo para su emplazamiento y se diseñó un modelo capaz de generar energía eléctrica que produzca fertilizante líquido (biol), todo con base en la materia orgánica proveniente de mercados.
- Para establecer un espacio de educación, gestión de conocimientos y participación comunitaria se concretaron materiales de sensibilización; y se concluyó el diseño de infraestructura administrativa, ventas, espacios de capacitación y recreación necesarios para el funcionamiento de la Planta.



*Picado de materia orgánica*

## Lecciones aprendidas

- La implementación de una planta de aprovechamiento a gran escala, con productos aptos para la agricultura, sólo es posible si antes el Municipio ha implementado un sistema de recolección diferenciado de los residuos sólidos, condición que reditúa en sostenibilidad y flujo constante de materia prima (residuos orgánicos) separada y libre de contaminantes (pilas y otros).
- Antes de la firma de una alianza para la implementación de un proyecto de éstas características, es necesario que la autoridad local competente tenga asegurada una propiedad

saneada, apta para la actividad y habilitada para la construcción, los aspectos técnicos y legales al respecto deben ser incorporados al convenio de cooperación. Es necesaria la participación de la población involucrada en todas las fases de implementación del proyecto, a través de instrumentos de Comunicación para el Desarrollo (C4D) que garanticen claridad en el mapa de actores del contexto. Este tipo de proyectos no son conocidos en su amplia dimensión ni aceptados automáticamente por las comunidades, debido a susceptibilidades respecto de la contaminación.



Entrega de materia orgánica

## Testimonios

*“Cuando estos residuos se depositan en un vertedero generan lixiviados que son contaminantes para el medio ambiente. Queremos aprovechar esos residuos orgánicos para que no se vayan a botaderos. Inicialmente queremos procesar 90 toneladas por día, pero la Alcaldía está interesada en ampliar a 200 toneladas”* **Jorge Quillaguamán**, investigador, Centro de Bio Procesos (UMSS) Cochabamba.

*“La planta pretende ser un modelo para que instituciones interesadas conozcan este nuevo sistema de aprovechamiento de la basura y puedan reproducir proyectos similares en otros lugares, es increíble que se pueda generar energía eléctrica y biol con el aprovechamiento de la basura orgánica”.* **Clara Barahona Méndez**, recolectora y funcionaria municipal, Cercado, Cochabamba.



Clara Barahona Méndez

## 4.4 Gestión ambiental municipal

<b>Ejecución presupuestaria</b>	Suiza: USD 5.540.000 (84%) Socios y aliados: USD 1.079.000 (16%)
<b>Tiempo</b>	Duración estimada del proyecto: 2013 – 2022 Período reportado: 2013 – 2017
<b>Cobertura</b>	La Paz, Cochabamba, Potosí, Chuquisaca y Tarija.
<b>Socio ejecutor</b>	HELVETAS Swiss Intercooperation.
<b>Socios y aliados</b>	Viceministerio de Agua Potable y Saneamiento Básico – VAPSB; Servicio Nacional para la Sostenibilidad del Saneamiento – SENASBA; Mancomunidad de Municipios de los Chichas; CSD Ingenieros; EPSA Manchaco Social; y Fundación Aguatuya.

El proyecto busca la mejora en la gestión sostenible de residuos sólidos y tratamiento de aguas residuales en 19 municipios, beneficiando a más de 200.000 personas de ciudades pequeñas e intermedias. Promueve la efectividad y la eficiencia de los servicios con infraestructuras y tecnologías

adecuadas bajo un enfoque de re-uso, alienta la corresponsabilidad social con acciones de cambio de comportamiento y acuerdos tarifarios justos y concertados, también fortalece las capacidades de los prestadores de servicios promoviendo soluciones mancomunadas.

### Principales resultados

En el periodo 2013 – 2017 se alcanzó un 112% de los objetivos planificados.

- Se mejoró la calidad de los servicios municipales, específicamente en los servicios de gestión de residuos sólidos y tratamiento de aguas residuales, objetivo que incluyó el desecho de la basura en 5 rellenos sanitarios y la construcción o rehabilitación de 11 plantas de tratamiento a concluirse el 2018. Con ello 77.000 personas (47% mujeres) se beneficiaron directamente.
- Se avanzó significativamente en corresponsabilidad social, a través del impulso de compromisos y la mejora de capacidades, meta que incluyó 5 buenas prácticas de gestión ambiental y 8 acuerdos tarifarios que integran mecanismos sostenibles de financiamiento, beneficiando a 130.000 personas.
- Se registraron buenos resultados en la búsqueda de fortalecimiento de la institucionalidad local debido, especialmente, a la aprobación de 16 reglamentaciones municipales de residuos sólidos, en 11 municipios, con una población de 65.000 personas.



*Brigadas infantiles para cuidar el medio ambiente, Villazón, Potosí*



## Lecciones aprendidas

- En los municipios de cobertura del proyecto - y algunas gobernaciones - se privilegia la infraestructura antes que la calidad y la sostenibilidad de los servicios, por ello, es fundamental compartir y discutir información desde los ámbitos social, tecnológico, económico, institucional y ambiental.
- Hay potencial de mejora en las capacidades de autoridades, técnicos/as municipales y prestadores de servicios, por ello es importante incluir un fortalecimiento sostenido de los actores (procesos formales) sobre aspectos técnicos, ambientales, gestión de proyectos, negociación, gestión sensible a conflictos y gestión con enfoque de costos, entre otros.



Iniciativa de reciclaje,  
Villamontes, Tarija

## Testimonios

*“Estamos usando basureros de colores para identificar el tipo de basura, también hicimos muebles de cartón. Los padres y los vecinos nos apoyaron, estoy feliz porque los estudiantes llevaron al hogar lo que aprendieron aquí”.* **Victoria Artunduaga**, profesora, Villamontes, Tarija.

*“Nos han colaborado en la sostenibilidad de la Empresa Prestadora de Servicios de Agua Potable y Alcantarillado Tupiza (EMPSAAT), con financiamiento para el fortalecimiento institucional, estudios de tarifas y la rehabilitación de nuestras lagunas de oxidación. Por ello, la población está muy agradecida”.* **Santiago Rodríguez**, Gerente, Tupiza, Potosí.



Victoria Artunduaga

## 4.5 Gestión integral del agua

<b>Ejecución presupuestaria</b>	Suiza: USD 20.600.000 (87%) Socios y aliados: USD 3.000.000 (13%)
<b>Tiempo</b>	Duración estimada del proyecto: 2007- 2022 Periodo reportado: 2013 – 2017
<b>Cobertura</b>	La Paz, Oruro, Cochabamba, Potosí, Chuquisaca y Tarija.
<b>Socios ejecutores</b>	HELVETAS Swiss Intercooperation (ejecutor) y Servicio Holandés de Cooperación al Desarrollo SNV (co-ejecutor).
<b>Socios y aliados</b>	Ministerio de Medio Ambiente y Agua – MMAYa y Gobierno Autónomo Departamental de Cochabamba.

La gestión integral del agua implica el desarrollo de acciones coordinadas con diversos actores sociales para la efectiva protección y cuidado de las cuencas, así como de todos los recursos naturales que en ella existen. En este proceso participan autoridades nacionales, departamentales, municipales, locales, entes privados y sobre todo familias que, sensibilizadas sobre el tema, deciden cómo hacer un manejo

adecuado de la cuenca, considerando el impacto del cambio climático y la actividad minera. Esta gestión es parte del Plan Nacional de Cuencas – PNC del Ministerio de Medio Ambiente y Agua - MMAYa; y también del Programa Piloto de Resiliencia Climática - PPCR que despliega acciones en Cochabamba.

### Principales resultados

En el periodo 2013 – 2017 se alcanzó un 90% de los resultados planificados.

- 23.000 familias (52% mujeres y 48% hombres) han mejorado su acceso/aprovechamiento del agua porque conocen, se apropian y aplican buenas prácticas para el manejo de suelos y agua.
- La priorización del tema agua, que mejora las condiciones de vida de las familias, en municipios, organismos de gestión de cuencas y usuarios es efectiva, gracias a normas sobre protección de áreas de recarga y fuentes de agua; al fortalecimiento de capacidades de los gobiernos municipales en gestión de cuencas; y a los acuerdos comunales que permiten acceso y uso equitativo del recurso.
- 33 Organismos de Gestión de Cuencas – OGC en 35 municipios del área de cobertura están en pleno funcionamiento y promueven la gestión local y mantenimiento de las inversiones en microcuencas.



Producción de hongos, Acasio, Potosí

## Lecciones aprendidas

- La gestión integral del agua no sólo se compone de obras de infraestructura, sino principalmente de relaciones de confianza y diálogo entre actores/as sociales, por ello, la Comunicación para el Desarrollo es clave en procesos de sensibilización, participación y logro de acuerdos que permitan un acceso equitativo al agua por parte de mujeres y hombres.
- Es necesario que las instancias implementadoras de un proyecto de gestión integral de cuencas, consideren proactivamente los tiempos organizativos, administrativos y políticos que tienen los actores del nivel nacional, departamental y local; de lo contrario se pueden generar acciones aisladas que, siendo similares, no estén coordinadas y limiten su posibilidad de enriquecer el proceso de gestión.



*El agua es vida,  
microcuenca Tajara,  
Tarija*

## Testimonios

*“El cuidado de la cuenca es responsabilidad de hombres y mujeres, por eso es importante que la mujer se capacite y sea parte en la toma de decisiones de la comunidad y el municipio”.* **Saavedra Ordoñez**, Concejala. Municipio de San Pedro de Buena Vista, Potosí.

*“La protección de nuestra fuente agua y su almacenamiento, han sido trabajados con el proyecto en la cabecera de nuestra cuenca, y nos ha hecho cambiar mucho y ahora tenemos más agua para nuestro consumo y también tenemos empleo seguro.”* **Teófilo García**, comunario Escaleras, Villa Serrano, Chuquisaca.



*Saavedra Ordoñez*

## 4.6 Investigación Aplicada para la Adaptación al Cambio Climático - PIAACC

<b>Ejecución presupuestaria</b>	Suiza: USD 2.800.000 (73%) Socios y aliados: USD 1.000.000 USD (27%)
<b>Tiempo</b>	Duración estimada del proyecto: 2015 - 2022 Periodo reportado: 2015 – 2017
<b>Cobertura</b>	9 departamentos, 74 municipios y 14 universidades.
<b>Socios ejecutores</b>	Agroecología Universidad Cochabamba – AGRUCO y Wildlife Conservation Society – WCS.
<b>Socios y aliados</b>	Viceministerio de Ciencia y Tecnología; Autoridad Plurinacional de la Madre Tierra; 110 Organizaciones Asociadas a los Proyectos de Investigación - OAPI; Secretaria Nacional de Investigación, Ciencia y Tecnología del Comité Ejecutivo de la Universidad Boliviana - CEUB; Universidad Mayor de San Simón; Universidad Mayor de San Andrés y 12 universidades más del Sistema de la Universidad Boliviana.

El proyecto pretende mejorar la disponibilidad de conocimientos, capacidades, tecnologías e innovaciones en sistemas de vida, en municipios de alta vulnerabilidad a los efectos adversos del clima. Trabaja a través de 320 investi-

gadores/as pertenecientes a 14 universidades del Sistema de la Universidad Boliviana - SUB, en 67 proyectos de investigación aplicada, beneficiando a actores de desarrollo, principalmente rural, en Bolivia.

### Principales resultados

En el periodo 2015 - 2017 se alcanzó un 85% de los objetivos planificados.

- 67 investigaciones aplicadas en seguridad y soberanía alimentaria; gestión integral del agua; gestión territorial y diversidad biocultural; reducción de riesgos y desastres; y gestión social del cambio climático, apoyaron a fortalecer las capacidades de resiliencia de los pobladores en 74 municipios de Bolivia.
- 247 investigadores/as (45% mujeres) del sistema universitario y más de 280 investigadores/as locales de las comunidades y municipios (50% mujeres) fortalecieron sus capacidades en adaptación al cambio climático, a través de 4 diplomados y 7 cursos de técnico básico, respectivamente.
- Apoyo a la realización del Plan Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación del Sistema de la Universidad Boliviana e inclusión de temas sobre mitigación y adaptación al cambio climático como un área de investigación, reflejada en al menos 8 líneas estratégicas.



En Cochabamba, junto a la Universidad, se mejora el banco de semillas para tener buena producción

## Lecciones aprendidas

- La investigación con participación activa de las organizaciones locales es, para muchos/as especialistas, un desafío; por ello, es importante incorporar investigadores/as locales desde un principio, a fin de poner en práctica enfoques y metodologías que permitan el diálogo de saberes en torno a la solución de problemas y la generación de procesos de innovación, para enfrentar los efectos negativos del cambio climático y construir resiliencia en sectores vulnerables.
- La implementación del proyecto demostró que se puede hacer investigación asociando investigadores/as de al menos dos universidades del sistema universitario, integrando sociedad civil y comunidades; así como responder a la demanda real de municipios y otras organizaciones con mecanismos apropiados de administración de fondos.



Socialización de investigaciones en torno a la papa, Morochata, Cochabamba

## Testimonios

*"Con el financiamiento del proyecto hemos recibido otras variedades de papa: Janco Phiño y Janco Sani, que alimentarán nuestro banco de semillas".* **Nicolás Huanca Quispe**, Comunidad Huacuyani, Tiahuanaco, La Paz.

*"Hemos recibido el proyecto PIAACC con el tema de reforestación, para ver los niveles de prendimiento de las plantas; en ese sentido, el proyecto es del agrado y del consentimiento del Honorable Concejo Municipal".* **Franz Edwin Gonzales**, Director de Desarrollo Económico Productivo, Yamparáez, Chuquisaca.



Degustación de mermelada de papa, investigación aplicada, Morochata, Cochabamba

## 4.7 Transferencias en efectivo

<b>Ejecución presupuestaria</b>	Suiza: USD 450.000 (50%) Socios y aliados: USD 450.000 (50%)
<b>Tiempo</b>	Duración estimada del proyecto: 2013 - 2016 Periodo reportado: 2013 – 2016
<b>Cobertura</b>	Tarija y Pando.
<b>Socio ejecutor</b>	Programa Mundial de Alimentos – PMA.
<b>Socios y Aliados</b>	Ministerio de Defensa, Viceministerio de Defensa Civil; Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, Viceministerio de Desarrollo Rural y Agropecuario; municipios de Yunchará, Gonzalo Moreno y Villa Nueva.

El 2009 el Programa Mundial de Alimentos - PMA, luego de las inundaciones ocurridas en Bolivia, aprobó una Operación Prolongada de Socorro. En el 2010, la Cooperación Suiza también apoyó la mitigación de este desastre natural, primero con un experto y luego financiando (2012) una experiencia piloto de transferencia de recursos en el municipio de San Julián (Santa Cruz). Este proyecto tuvo el objetivo de mejorar la seguridad alimentaria, reducir el riesgo

de desastres y buscar la adaptación al cambio climático de familias vulnerables, a través de la metodología transferencias en efectivo. El trabajo consistió en la entrega directa de dinero y cupones a familias campesinas, quienes desarrollaron proyectos productivos, de prevención y adaptación. Incluyó también el fortalecimiento de capacidades, sobre todo de mujeres, a través de asistencia técnica.

### Principales resultados

En el periodo 2013 - 2016 se alcanzó un 220% de los objetivos planificados<sup>5</sup>.

- 22.000 personas (50% mujeres y 60% indígenas) incrementaron su resiliencia a través transferencias en efectivo, proyectos productivos, de adaptación y prevención.
- Se entregaron USD 574.000, en promedio USD 130 por familia, entre transferencias en efectivo y 200.000 cupones, que mejoraron la alimentación y diversificaron la dieta (inclusión de quinua, frutas y frejoles) de 4.400 familias.
- A través de defensivos y mejoras productivas, se rehabilitaron 670 hectáreas para uso agrícola, 242 para pasturas y ganadería, 23 con riego y 160 con árboles forestales y frutales; se instauraron 7 huertos y 18 viveros con una producción de 625.000 plantines. Todas las acciones contribuyeron a que las familias campesinas sean más resilientes frente a desastres y al cambio climático.



Rehabilitación de suelos, Santa Cruz

<sup>5</sup> Meta: 10.000 personas, alcance real: 22.000 personas

## Lecciones aprendidas

- La modalidad de cupones y entrega en efectivo motivó la participación de las familias campesinas en la implementación de proyectos relacionados a los medios de vida y la reducción del riesgo de desastres, compatibles con las visiones y procesos de desarrollo del Estado. Para contribuir a la inclusión social, las mujeres embarazadas, los ancianos y las personas con capacidades diferentes recibieron cupones para actividades de ayuda en la preparación de faenas, como por ejemplo, el suministro de alimentos.
- Es importante verificar la existencia de entidades bancarias, telefonía móvil y mercados de alimentos.



Usuario del proyecto en Riberalta, Beni

## Testimonios

*“Inyectar dinero en una localidad tiene un impacto total sobre la economía local y puede ser superior al monto de dinero que se pone en circulación; pues tiene un efecto multiplicador, mencionado ya en abundantes estudios. Esto no ocurriría si las compras de los bienes se realizan en otros lugares o las capitales.”* **Alfredo Paz Méndez**, sistematizador.

*Es un pago por hacer nuestro chaquito, es bueno para nosotros que somos campesinos y vivimos de eso. Antes eran sólo tres alimentos, ahora hay más variedad; antes el dirigente recogía todo y repartía, ahora cada uno recibe directamente y no hay riesgos, está bien pensado y nos ayuda bastante”* **Einar Castedo**, Presidente de la Comunidad Perseverancia, Santa Cruz.



Mejoras productivas en huertos y viveros. Buen Futuro, Pando

## 4.8 Reducción del riesgo de desastres

<b>Ejecución presupuestaria</b>	Suiza: USD 10.723.000 (73%) Socios y aliados: USD 3.976.000 (27%)
<b>Tiempo</b>	Duración estimada del proyecto: 2005 – 2018 Periodo reportado: 2013 – 2017
<b>Cobertura</b>	La Paz, Oruro, Cochabamba, Potosí, Chuquisaca y Tarija.
<b>Socios ejecutores</b>	Fundación ATICA, HELVETAS Swiss Intercooperation, PNUD y Solidar Suiza/AOS.
<b>Socios y aliados</b>	Ministerios de Defensa, Medio Ambiente y Agua, Desarrollo Rural y Tierras, Obras Públicas, Servicios y Vivienda, Planificación del Desarrollo; Gobernaciones; mancomunidades (Aymaras sin Fronteras, Azanaque, Chaco Chuquisaqueño, Chichas, Cintis, Chuquisaca Centro, Cuenca del Caine, Gran Centro Potosí, Héroes de la Independencia, Región Andina de Cochabamba, Norte Paceño Tropical, Norte Potosí); municipios (Achacachi, Batallas, Cercado, Huarina, Región Kanata de Cochabamba, Palca, Patacamaya, Tiahuanacu, Totora); Universidad Católica Boliviana, Universidad Mayor de San Andrés, Universidad NUR, Universidad Técnica de Oruro; Fundación PROFIN y Asociación Promoción de la Sustentabilidad y Conocimientos Compartidos - PROSUCO.

El proyecto buscó consolidar la gobernanza (entendida como la mejora de capacidades institucionales, humanas y de participación ciudadana) de la Reducción del Riesgo de Desastres y la Adaptación al Cambio Climático - RRD/ACC, a través de réplicas y fomento de mayores espacios de incidencia institucional a nivel nacional y sub nacional. Por ejemplo, se logró que tres sectores: Agropecuario, Medio Ambiente y Agua, y Obras Públicas y Vivienda, integren el enfoque en sus programas de mayor inversión.

### Principales resultados

En el periodo 2013 – 2017 se alcanzó un 85% de los objetivos planificados.

- 40.000 personas (35% mujeres) incrementaron su resiliencia a través de la incorporación de medidas de RRD/ACC en proyectos de riego (mejoramiento de infraestructura). Al mismo tiempo, estas experiencias en reducción del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático, se incorporaron a la malla curricular de ingeniería en tres universidades.
- El Sistema Nacional de Alerta Temprana Agropecuario ha sido apropiado por el Viceministerio del sector, constituyéndose en referente para la planificación agrícola a partir de 2017 e integrándose a los sistemas sub nacionales; a nivel municipal: 105 Unidades de Gestión del Riesgo y 70 Centros de Operación de Emergencias han sido conformados, 38 municipios cuentan con instrumentos adecuados para la temática y 57 tienen estaciones agro-meteorológicas. Se ha apoyado el fortalecimiento de capacidades en actores de primera respuesta como bomberos, equipos de rescate y brigadas para emergencias, en Cochabamba, La Paz y Santa Cruz.
- La combinación del conocimiento académico y ancestral en el manejo de parcelas de agricultura (medidas de adaptación al cambio climático), contribuyó a que 5.700 familias de productores/as incrementen su resiliencia, mejorando sus ingresos.



Desarrollo de infraestructura en un sistema resiliente, Tarija



## Lecciones aprendidas

- Impulsar, articuladamente con el Estado, los proyectos demostrativos (entendidos como modelos de obras de infraestructura que permiten validar la incorporación del enfoque de RRD/ACC y desarrollar capacidades institucionales) generan metodologías y experiencias concretas de incidencia en la gobernabilidad del tema a nivel nacional y sub nacional.
- Para evitar que a mediano plazo existan riesgos respecto del cumplimiento de las metas del proyecto, es importante seleccionar actores institucionales bajo criterios exigentes relacionados a disponibilidad de las contrapartes, importancia de la temática y compromiso.



Yapuchiris en la preparación de abonos orgánicos

## Testimonios

*“Todos los años nos afectaba el río y se llevaba un tramo importante que cruzaba de Erquis Ceibal a Erquis Sur. Gracias al proyecto Reducción del riesgo de desastres hicimos el tramo de forma garantizada, con riego resiliente como una solución a futuro”.* **Edwin Humacata**, regante, productor hortalizas, San Lorenzo, Tarija.

*“La implementación del Sistema de Alerta Temprana Agropecuario, gracias al equipamiento, software y asesoramiento técnico recibidos, permite dar información oportuna a las familias, para que puedan tomar decisiones productivas que disminuyan su vulnerabilidad, evitando pérdidas en situaciones de riesgo climático, que son cada vez mayores”.* **Ma. de los Ángeles Carvajal**, Directora General de Producción Agropecuaria y Soberanía Alimentaria, Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, La Paz.



Edwin Humacata

## 5. Proyectos Ámbito temático Empleo e Ingresos

### 5.1 Formación técnica profesional

<b>Ejecución presupuestaria</b>	Suiza: USD 17.700.000 (86%) Socios y aliados: USD 2.800.000 (14%)
<b>Tiempo</b>	Duración del proyecto: 2006 – 2017 Período reportado: 2013 – 2017
<b>Cobertura</b>	La Paz, Oruro, Potosí, Cochabamba, Chuquisaca, Santa Cruz, Beni y Tarija.
<b>Socio ejecutor</b>	Implementación directa.
<b>Socios y aliados</b>	Ministerio de Educación, Viceministerio de Educación Alternativa y Especial; Gobierno Autónomo Municipal de La Paz – GAMLPA; Comisión Episcopal de Educación – CEE; Centro de Multiservicios Educativos – CEMSE; Consorcio Programa de Coordinación en Salud Integral – PROCOSI; y Fundación Educación para el Desarrollo – FAUTAPO (regional Chuquisaca y Chaco).

El impulso a una formación técnica pertinente y de calidad es importante para incrementar las oportunidades de acceso a empleo y la generación de ingresos de personas jóvenes y adultas, lo que contribuye a la reducción de la pobreza.

El proyecto fortaleció centros e institutos de formación técnica, que desarrollaron ofertas acordes a las necesidades de los entornos productivo/laborales de personas y comunidades. Se fortalecieron 80 centros públicos y 6 privados

(Centros de Educación Alternativa e Institutos Técnicos Superiores) en las áreas de gestión institucional, que incluye la aplicación de estrategias de sostenibilidad técnica y económica, mejora del equipamiento y desarrollo de capacidades. Se apoyó al Sistema Plurinacional de Certificación de Competencias de trabajadoras/es del Ministerio de Educación, encargado de valorar los aprendizajes en oficios adquiridos a lo largo de la vida.

#### Principales resultados

En el periodo 2013 – 2017 se cumplió el 92% de los objetivos planificados.

- 35.000 personas (40% mujeres) participaron de la formación: 14.300 (59% mujeres) egresaron adquiriendo mejores competencias técnicas.
- 21.700 (46% mujeres) trabajadores/as fueron certificados/as por competencias por el Estado boliviano y 1.700 docentes fortalecieron sus capacidades pedagógicas y especialidades técnicas.
- 9.700 personas (68% de egresados) mejoraron sus ingresos y 16.600 personas (88% de egresados) mejoraron su situación de autoempleo o empleo después de recibir la formación.



Metalmecánica, Escuela Taller Municipal, La Paz

## Lecciones aprendidas

- Las acciones integrales que toman en cuenta tanto el entorno educativo como el contexto productivo y social, permiten la adaptación flexible de la formación técnica a las necesidades existentes en los territorios donde se imparte.
- El fortalecimiento de capacidades de socios locales permite ejecutar el proyecto de forma exitosa, y contribuye a que las mejoras realizadas en los centros e institutos técnicos perduren más allá del apoyo del proyecto.



Costura, Centro de Educación Alternativa San Juan Bautista, Pongo Kasa, Cochabamba

## Testimonios

*“Para mí fue sorprendente aprender panadería porque afuera los jóvenes no manejan sus recursos. Aquí nosotros con el pan que hacemos nos pagamos la vida. Yo, la verdad, me felicito porque hice algo bueno en mi vida y cuando me toque salir del internado voy a pagarme mis estudios”.* **Mariela Bustos Castro**, Gastronomía y Alimentos, Vallegrande, Santa Cruz.

*“El financiamiento brindado permitió cumplir los sueños de muchas mujeres y hombres, jóvenes y adultos, de desarrollar sus capacidades productivas y obtener un título profesional. Un alto porcentaje de los participantes mejoró sus ingresos y, lo más importante, ganó una seguridad en sí mismo que le permite hacer un plan de vida y alcanzar sus metas”.* **Andreas Preisig**, Gerente General, Fundación FAUTAPO.



Mariela Bustos

## 5.2 Mercados rurales

<b>Ejecución presupuestaria</b>	Suiza: USD 9.900.000 (40%) Socios y aliados: USD 16.500.000 (60%)
<b>Tiempo</b>	Duración estimada del proyecto: 2014 – 2021 Periodo reportado: 2014 – 2017
<b>Cobertura</b>	La Paz, Oruro, Chuquisaca y Cochabamba.
<b>Socios ejecutores</b>	Fundación Swisscontact (Ejecutor Líder) y Fundación PROFIN (Co ejecutor).
<b>Socios y aliados</b>	Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural; Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras; Banco de Desarrollo Productivo; Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural – RIMISP; Fundaciones FAUTAPO, PROINPA y Valles.

El proyecto pretende mejorar la calidad de vida de las familias rurales dedicadas a actividades agropecuarias en los complejos/cadenas: hortalizas, tubérculos, frutales y lácteos; incentivando el acceso de las Unidades Productivas Familiares - UPF a mercados de productos, servicios, tecnologías e insumos, todo eso bajo un enfoque de Desarrollo de Sistemas de Mercado – DSM. Se promueve el empodera-

miento económico de las mujeres y el progreso del entorno económico e institucional, a través de la ampliación de la oferta de servicios públicos y el desarrollo territorial. En el marco de las acciones del proyecto se desarrollaron y consolidaron los productos Capital Semilla y Fondo de Garantía del Banco de Desarrollo Productivo.

### Principales resultados

En el periodo 2014 – 2017 se alcanzó un 100% de los objetivos planificados.

- 12.980 UPF incrementaron sus ingresos netos en 72% en complejos productivos de importancia económica: tubérculos, lácteos, frutales y hortalizas.
- 17.970 UPF incrementaron el rendimiento de los productos agropecuarios: papa, durazno, leche, zanahoria, cebolla y tomate en un promedio de 21%.
- 17.790 UPF mejoraron sus condiciones de trabajo (auto-empleo), mediante el acceso y aplicación de servicios financieros y no financieros.



*Papas gourmet de alta calidad, Cochabamba*

## Lecciones aprendidas

- La aplicación de diversos enfoques en diferentes contextos requiere de innovación, flexibilidad, trabajo con actores tanto públicos como privados, permanente lectura del contexto y una gestión adaptativa, así como el proceso sostenido de desarrollo de capacidades en diferentes actores.
- Para lograr mejoras en el desempeño de las UPF es importante tener una visión amplia de los “mercados” donde los actores de la cadena comercializan sus productos. Así, junto a la caracterización de dichos mercados se deben analizar y mejorar también los mercados de insumos, servicios (financieros y no financieros) y tecnologías.



El Centro, Cochabamba

## Testimonios

*“Ha mejorado la mano de obra porque ya no se necesitan muchas personas. Mejoró el color del mocochinchi y el espacio disponible. También el tema del manejo, la calidad y el tiempo de producción. En precios, en el secador tradicional a veces salía negro y el comprador pone su precio, en cambio en este otro (nuevo secador) el color, el tamaño, todo está lindo, entonces vos pones tu precio.”* **Efraín Paiva**, emprendedor, Cintis, Chuquisaca.

*“Debo responder a la confianza del proyecto Mercados rurales. Yo he invertido en mi estudio y cueste lo que cueste lo voy a lograr. Su apoyo ha sido clave para mi familia y para mí. Soy hija y nieta de esta comunidad, necesitamos formarnos para ser mejores emprendedores.”* **Magda Paty**, Ingeniera en Zootecnia, Tiahuanaco, Los Andes, La Paz.



Magda Paty

## 5.3 Micro seguros rurales

<b>Ejecución presupuestaria</b>	Suiza: USD 2.000.000 (85%) Socios y aliados: USD 300.000 (15%)
<b>Tiempo</b>	Duración estimada del proyecto: 2012 - 2019 Periodo reportado: 2013 – 2015
<b>Cobertura</b>	La Paz, Chuquisaca, Cochabamba y Tarija.
<b>Socio ejecutor</b>	Fundación PROFIN.
<b>Socios y aliados</b>	Autoridad de Fiscalización y Control de Pensiones y Seguros – APS, Instituto del Seguro Agrario – INSA y Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología – SENAMHI.

El proyecto contribuyó a la reducción de la vulnerabilidad de la población del área rural frente a las consecuencias negativas del Cambio Climático. Impulsó la protección de la integridad física y el patrimonio de las personas a través

de seguros, disminuyendo pérdidas en la producción por heladas o granizadas, que podrían afectar su fuente productiva, su seguridad alimentaria y su generación de ingresos.

### Principales resultados

En el periodo 2013 – 2015 se alcanzó 100% de los objetivos planificados.

- 1.500 productores/as del área rural (43% mujeres) contrataron seguros para garantizar su producción y reducir su vulnerabilidad frente a eventos climáticos adversos como el granizo, helada (seguro Agrícola); o fallecimiento del o la jefe/a de hogar (seguro de vida Agrovida). 40% fue indemnizado por daños, evitando pérdidas económicas.
- 4.200 personas del área rural desarrollaron habilidades y conocimientos, participando en un programa de Educación Financiera en Seguros, en el que se brindó información sobre la utilidad de contar con un seguro, apoyando la consolidación de comunidades resilientes.
- Se contribuyó a la consolidación del Seguro Agrario Universal Pachamama del Estado Plurinacional de Bolivia, que alcanza actualmente a más de 170.000 familias de 120 municipios actualmente pobres, asegurando la producción agraria susceptible de sufrir daños por fenómenos climáticos y desastres naturales, 16% fue indemnizado, evitando pérdidas económicas. Además se impulsó la consolidación del primer seguro agrícola comercial contra el granizo para productores de uva en Tarija y Chuquisaca, al que accedieron más de 100 productoras/es de Uriondo y Camargo.



Productora de maíz afiliada al Fondo de Transferencia de Riesgo (FTR)

## Lecciones aprendidas

- Para que un micro seguro sea inclusivo, éste debe combinarse con otros instrumentos financieros como el microcrédito o el seguro agrícola.
- El principal problema a la hora del diseño de productos de seguro agrícola es la ausencia de información agro-climatológica histórica que facilite su aplicación.



Productoras de durazno con parcelas aseguradas, Los Cintis, Chuquisaca

## Testimonios

*“Si no me hubiera afiliado al seguro habría tenido que ir a una cooperativa o a una micro financiera a pedir crédito. A todos en mi comunidad Tolata Chico, les he contado los beneficios de asegurar la producción de durazno o maíz, algunos no creen que sea verdad, pero les he dicho que además te ofrecen un seguro de vida para proteger a nuestras familias, si una desgracia nos pasara”.* **Antonia Luque**, productora de durazno, Valle Alto de Cochabamba.

*“El micro seguro tiene que constituirse como el microcrédito en nuestro país, tiene que estar al alcance de poblaciones vulnerables y necesita un marco regulatorio adecuado. Necesitamos seminarios para impulsar que los seguros lleguen a esta población”.* **Patricia Mirabal**, Directora Ejecutiva de la Autoridad de Fiscalización y Control de Pensiones y Seguros – APS, La Paz.



Patricia Mirabal

## 5.4 Promoción del Crecimiento Económico, Inclusivo y Sostenible PROBOLIVIA - JIWASA

<b>Ejecución presupuestaria</b>	Suiza: USD 3.000.000 (47%) Socios y aliados: USD 3.350.000 (53%)
<b>Tiempo</b>	Duración estimada del proyecto: 2014 – 2023 Periodo reportado: 2014 - 2017
<b>Cobertura</b>	La Paz, Cochabamba, Chuquisaca, Potosí y Oruro.
<b>Socio ejecutor</b>	PROBOLIVIA.
<b>Socios y aliados</b>	Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural (PROBOLIVIA); y Embajada Real de Dinamarca (Unidad Temporal de Gestión - UTG de la Cooperación Danesa).

El proyecto hace parte de las políticas de desarrollo productivo de Bolivia. Está enfocado en fortalecer, en áreas urbanas y periurbanas, las Micro y Pequeñas Empresas - MyPE del sector transformador de materias primas, en los complejos/cadenas productivas de madera, cuero, metal-mecánica, alimentos y textiles. Se orienta a promover la concertación

de los actores públicos y privados para impulsar el sector; a la prestación de servicios dirigidos a mejorar las condiciones de producción y de gestión de las unidades productivas; y a la provisión de servicios para resolver cuellos de botella productivos y comerciales.

### Principales resultados

En el periodo 2014 – 2017 se alcanzó un 75% de los objetivos planificados<sup>6</sup>.

- Se contribuyó al diálogo político, apoyando la promulgación de la Ley 947 de Micro y Pequeñas Empresas que, entre otros temas, rescata la modalidad de apoyo por parte del proyecto a las MyPE.
- Se atendieron 1.420 MyPE (aproximadamente 2.800 trabajadores/as) en el marco de los servicios de apoyo a la producción, de las cuales 54% (770) recibieron transferencias no reembolsables en insumos y maquinaria como cortadoras de madera y cosedoras de acabado textil, por un valor total de USD 2.000.000. A través de servicios no
- financieros, se realizaron 27 procesos para certificación de competencias, beneficiando a 560 MyPE, en ocho estándares ocupacionales con énfasis en el sector de confección textil y la transformación de madera.
- El ingreso neto mensual promedio de las MyPE subió a USD 790 (en el inicio del proyecto se registraba un valor negativo). El volumen de ventas anuales en período de comercialización regular se incrementó en 30% (incremento de USD 4.800).



Confección textil

6 El porcentaje alcanzado se debe al retraso inicial que experimentó el proyecto por ausencia de una reglamentación estatal específica.



## Lecciones aprendidas

- Un factor clave para un adecuado cumplimiento de objetivos es el desarrollo de manuales y flujos de procesos claros, los mismos que deben ser revisados de manera periódica para su mejoramiento continuo.
- Al tratarse de un nuevo servicio para MyPE por parte del Estado boliviano (PROBOLIVIA), es

necesario lograr un adecuado nivel de información respecto de los servicios, para que las MyPE asuman que las transferencias no reembolsables son incentivos para la producción y no donaciones; por ello se ha incluido, como requisito, una contraparte de dinero en efectivo por parte de los y las participantes.



Comercialización de mantas y polleras

## Testimonios

*“Tenemos ya personería jurídica en mi Asociación. Tengo 22 años de experiencia y nunca hemos recibido esta ayuda, nos han dado máquinas electrónicas, con luz, es como necesitamos. La mayoría somos mamás, papás solos, hemos aprendido, nos han evaluado, ya sabíamos coser, pero nos han certificado a toditas, a las 42. Después, también gestión empresarial, cómo administrar mejor el dinero, diseño de moda, combinar la pollera con manta, todo eso hemos aprendido”.*

**Lucia Carlo**, Presidenta de la Asociación de Productoras en Prendas Únicas con Altura, El Alto.

*“Antes ellos trabajaban de forma artesanal, hemos visto que la mayoría de talleres utilizaban máquinas rectas, de segunda mano. Ahora cuentan con una máquina dobladora semi automática alimentada con pegamento, cuenta con un mecanismo de calor, luego sigue el preparado y finalmente el armado del calzado. También ahora implementan unas gamborianas (máquinas de armado), que les facilitan el trabajo”.*

**Gaby Morejón**, Especialista en formulación de proyectos, El Alto.



Gaby Morejón

## 5.5 Proyecto de Innovación Continua - PIC, Apoyo al Sistema de Innovación Agrícola, Contribución al INIAF - PISA

<b>Ejecución presupuestaria</b>	Suiza: USD 9.900.000 (17%) Socios y aliados: USD 56.900.000 (83%)
<b>Tiempo</b>	Duración estimada del proyecto: 2007 – 2017 Periodo reportado: 2013 – 2017
<b>Cobertura</b>	Beni, Cochabamba, Chuquisaca, La Paz, Pando, Oruro, Potosí, Santa Cruz, y Tarija.
<b>Socios ejecutores</b>	Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras – MDRyT; Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal – INIAF; Consejos de Competitividad de Cochabamba, Chuquisaca y Tarija – RASP.
<b>Socios y aliados</b>	Banco Mundial; Cooperación Danesa – DANIDA, Agencia Alemana de Cooperación Técnica – GIZ; Universidad Autónoma Gabriel René Moreno; e Instituto de Investigaciones Agropecuarias El Valle-cito.

Suiza ha sido el principal aliado de Bolivia en innovación tecnológica agrícola. Junto al Proyecto de Innovación y Servicios Agrícolas – PISA, el PIC desarrolló un modelo de innovación participativa; este conocimiento fue adaptado para fortalecer al Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal - INIAF del Estado boliviano. La estrategia partió de la colaboración entre actores de innovación

públicos, privados y de la academia, y se enfocó en la consolidación del Sistema Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal - SNIAF, encargado de dinamizar la generación y uso de tecnología agropecuaria aplicada y socialmente pertinente, para mejorar los rendimientos y la disponibilidad de alimentos a nivel nacional.

### Principales resultados

En el periodo 2013 – 2017 se alcanzó el 120% de los objetivos planificados.

- Se apoyó el fortalecimiento del Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal - INIAF y se fomentó el escalamiento y adopción del modelo de innovación participativa a nivel nacional, a través del Sistema Nacional de Innovación Agropecuaria Forestal – SNIAF.
- 35.000 agricultores/as (36% mujeres), tuvieron acceso a nuevos conocimientos y tecnologías, que permitieron introducir 33 nuevas variedades mejoradas de cultivos estratégicos: trigo, maíz, arroz, hortalizas, papa, quinua, frutales, en 5.200 hectáreas cultivadas.
- 15.170 familias incrementaron sus ingresos, alcanzando en promedio de 810 USD/familia/cosecha respecto del 2013, gracias al uso de la tecnología.



*La reforestación, un deber de todas y todos*

## Lecciones aprendidas

- La creación del INIAF y la conceptualización del SNIAF es una oportunidad que permite institucionalizar procesos multi actorales y participativos que dinamizan la innovación local.
- Es importante trabajar en el logro de concurrencia de fondos público/privados, nacionales/locales, ya que son imprescindibles nuevas fuentes de financiamiento para sostener la gran demanda de acciones de innovación local y nacional.



Productora, Chuquisaca

## Testimonios

*"Nos ha servido bastante una buena semilla, que se vende a un mejor precio. Se han aprendido bastantes cosas y a nivel de las organizaciones (de productores) se está trabajando de una mejor manera y esto hace que se generen más recursos económicos"* **Leticia Sandoval**, productora de arveja, comunidad Yesera Norte, Tarija.

*"El concurso de la Cooperación Suiza fue fundamental para el desarrollo del proyecto y el fortalecimiento institucional del INIAF. A un año de la finalización del PISA, el SNIAF consolidó el proceso de promoción de innovaciones en el ámbito agrícola, pecuario y forestal".* **Carlos Osinaga**, Director General Ejecutivo INIAF.



Carlos Osinaga

## 5.6 Proyecto de Servicios de Desarrollo Económico Rural – PROSEDER

<b>Ejecución presupuestaria</b>	Suiza: USD 8.200.000 (42%) Socios y aliados: USD 11.500.000 (58%)
<b>Tiempo</b>	Duración estimada del proyecto: 2010 - 2013 Periodo reportado: 2013
<b>Cobertura</b>	La Paz, Oruro, Potosí, Cochabamba, Chuquisaca, Santa Cruz (Chaco) y Tarija.
<b>Socios ejecutores</b>	Swisscontact y Fundación PROFIN.
<b>Socios y aliados</b>	Gobiernos municipales y departamentales; Consejo Departamental de Competitividad de Chuquisaca y Cochabamba; Red de Apoyo al Sector Productivo – RASP Tarija; plataformas locales; y proveedores de servicios financieros y no financieros.

El proyecto promovió el acceso de productores/as de pequeña escala del área rural a servicios de desarrollo económico (financieros y no financieros) e inversión productiva, para mejorar el desempeño de sus actividades económicas (agrícolas, pecuarias y de transformación); incrementar sus

ingresos; y mejorar sus condiciones de empleo. La principal estrategia fue el apoyo a la creación y/o fortalecimiento de plataformas de concertación público-privadas de nivel departamental, regional y municipal.

### Principales resultados

En el año 2013 se alcanzó un 138% los objetivos planificados. En este último año del proyecto se logró de manera acumulada lo siguiente:

- 18 plataformas de concertación público-privada fueron establecidas en 7 departamentos.
- 21.340 personas (36% mujeres) accedieron a servicios/productos de información, asistencia técnica, crédito, insumos, tecnología e inversión productiva, incrementando sus ingresos y la calidad de sus productos, registrando mejora en su calidad de vida.
- 10.000 unidades productivas incrementaron sus ingresos anualmente en los rubros: papa, durazno y lácteos.



*Los árboles aseguran la vida, Tarvita, Chuquisaca*

## Lecciones aprendidas

- Las plataformas de concertación público-privada son importantes en la economía local, donde lograr cierta eficiencia y eficacia operacional, conlleva un proceso y esfuerzo de mucho trabajo a largo plazo, por eso es importante que los actores asuman el rol de gestión.
- Es importante complementar la estrategia focalizada en el tema productivo de las plataformas, con un enfoque territorial. Así se fomenta la coordinación, sumando iniciativas de distintos actores que contribuyan con acciones integrales para el desarrollo rural.



Control de la cosecha de amaranto

## Testimonios

*"Me siento muy contenta con estas instituciones como el PROSEDER, que han ingresado a la provincia y gracias a eso nos hemos organizado y capacitado. Están ayudando a la Plataforma y han financiado. Gracias a ellos nosotras como productoras estamos levantado el ánimo para continuar con la producción".* **Beatriz Bustos**, dirigente de la Asociación de Productores y Comercializadores de Maní de O'Connor, Tarija.

*"El proyecto PROSEDER nos ha ayudado bastante, he aprendido harto y he aportado también, muchas cosas no se hubieran logrado si no hubiéramos aceptado sus consejos, pero aún hay mucho por hacer, mucho más...".* **Marcelino Palma**, proveedor de servicios pecuarios y presidente de la Plataforma Agro-productiva Leche y Papa, Omasuyos, Acha-cachi, La Paz.



Beatriz Bustos

## 5.7 Seguros inclusivos

<b>Ejecución presupuestaria</b>	Suiza: USD 431.000 (95%) Socios y aliados: USD 21.550 (5%)
<b>Tiempo</b>	Duración estimada del proyecto: 2012 - 2019 Periodo reportado: 2016 – 2017
<b>Cobertura</b>	La Paz, Cochabamba, Santa Cruz y Tarija.
<b>Socio ejecutor</b>	Fundación PROFIN.
<b>Socios y aliados</b>	Autoridad de Fiscalización y Control de Pensiones y Seguros – APS, Asociación Boliviana de Aseguradoras – ABA y Solidar Suiza/AOS.

Los seguros inclusivos se enfocan en la población actualmente pobre y más vulnerable, tienen bajo costo y cobertura específica, atendiendo necesidades de protección de manera ágil. El proyecto introduce en el mercado, productos comerciales de seguros inclusivos y del seguro agropecuario,

que son adecuados a las necesidades de mujeres y hombres con ingresos limitados, que viven en zonas peri urbanas y rurales de Bolivia. Estos sectores actualmente no acceden a estos servicios, que incrementan su resiliencia ante riesgos propios de sus actividades productivas y comerciales.

### Principales resultados

En el periodo 2016 – 2017 se alcanzó un 85% de los objetivos planificados.

- 500 personas (80% mujeres) han accedido a uno de los tres micro seguros diseñados por el proyecto, en coordinación con compañías aseguradoras: Seguro Vida/Accidentes, para la Red de Organizaciones Económicas de Productores Artesanas/os con Identidad Cultural - OEPAIC; Seguro Integral Vida/Accidentes, para trabajadores/as por cuenta propia; y Agrovida, seguro de vida para productores/as agropecuarios/as. Estos productos se diseñaron respondiendo a necesidades de protección relacionadas a los principales riesgos de la actividad productiva (accidentes, muerte por cualquier causa). No se reportó ningún caso de indemnización.
- 500 productores/as de uva en Tarija participaron de un Programa de Educación Financiera en Seguros, implementado a través de la compañía Seguros Alianza, contribuyendo a la generación de una cultura de seguros y al desarrollo del mercado de micro seguros en Bolivia. De las personas capacitadas, 43 (13 mujeres) adquirieron un micro seguro para proteger su cultivo (Agrovida); y cinco fueron indemnizadas debido a daños por granizada.
- En coordinación con la Asociación Boliviana de Aseguradores – ABA, compuesta por todas las compañías de seguros del mercado, se conformó el Comité de Seguros Inclusivos; espacio que impulsó 4 acciones principales: incidencia en la Autoridad de Fiscalización y Control de Pensiones y Seguros – APS para generar normativa específica; dinamización del mercado de seguros inclusivos relacionando oferta y demanda; y promoción de una cultura de seguros con dos ferias y dos conferencias internacionales.



Apreniendo sobre seguros

## Lecciones aprendidas

- Según diagnósticos, las personas de ingresos limitados dedicadas a actividades productivas son conscientes de que están permanentemente expuestas a riesgos, pero desconocen el tema seguros o consideran que no son accesibles a su realidad económica, razón por la cual el tema de educación financiera es clave en el éxito del proyecto.
- Los/as productores/as tienen muy poco tiempo para asistir a talleres de capacitación, por lo que la educación financiera requiere generar nuevos procesos de enseñanza-aprendizaje innovadores, lúdicos, de fácil aplicación y coherentes con los contextos y realidades cotidianas de los públicos a alcanzar.



La tranquilidad de estar asegurada

## Testimonios

*“Yo no conocía de estos seguros, algo había oído, pero nunca me imaginé que yo podría estar asegurada, si muero o me ocurre un accidente. Es una cosa muy buena, yo como madre siempre me he sentido preocupada por el futuro de mis hijos si me pasara algo, ahora puedo estar tranquila porque el seguro es un respaldo para ellos.”* **Dionisia**, artesana, lideresa de su organización en La Paz.

*“Este Comité de Seguros Inclusivos es la primera iniciativa que ha permitido unir a las compañías de seguros en torno a una temática de interés común: el desarrollo de los micro seguros, lo que demuestra su importancia y potencial para responder a necesidades de protección de una gran población vulnerable en Bolivia”.* **Justino Avendaño**, Gerente General de ABA, La Paz.



Justino Avendaño

## 6. Fondo Cultural Embajada de Suiza en Bolivia

### 6.1 Fondos suizos de apoyo a la cultura

<b>Ejecución presupuestaria</b>	Suiza: USD 945.000 (93%) Socios y aliados: USD 74.500 (7%)
<b>Tiempo</b>	Duración estimada del proyecto: comenzó en 1989 con apoyos puntuales y a partir del 2014 funciona como Fondo con base en un porcentaje de la cartera de la Cooperación Suiza en Bolivia. Periodo reportado: 2013 – 2017
<b>Cobertura</b>	Pando, Beni, Santa Cruz, Cochabamba, Chuquisaca, Tarija, La Paz, Oruro y Potosí.
<b>Socio ejecutor</b>	Solidar Suiza/AOS.
<b>Socios y aliados</b>	Responsables de proyectos culturales apoyados (municipios, Organizaciones No Gubernamentales – ONG, artistas y otros).

El proyecto fortalece la identidad cultural de la sociedad boliviana a partir del fomento de actividades artísticas basadas en tres principios: la cultura vinculada al desarrollo social, el diálogo intercultural y la democratización cultural.

Se divide en tres fondos: Fondo Concursable (80%), Fondo de Acciones Directas (10%) y Fondo de Excelencia Artística (10%).

#### Principales resultados

En el periodo 2013 – 2017 se alcanzó un 100% de los objetivos planificados.

- 84 proyectos culturales fueron apoyados, generando reflexión y diálogo sobre temas sociales urgentes en el entorno local e impulsando el enfoque de cultura vinculada al desarrollo en Bolivia.
- Aporte al desarrollo local y al diálogo intercultural en áreas rurales y periurbanas, a través de oportunidades para la puesta en práctica de propuestas culturales: el 2013 sólo el 38% de los proyectos recibidos provenía de áreas rurales; el 2017 el 71% de los proyectos nacieron en el área rural.
- Fortalecimiento de la democratización cultural basada en la cobertura geográfica nacional, el apoyo técnico y el desarrollo de capacidades artísticas, comunicacionales, de imagen, convocatoria y manejo administrativo financiero en los proyectos apoyados.



Orquesta de cuerdas María Jacinta: el arte contra la violencia



## Lecciones aprendidas

- Muchos/as de los/as participantes llevan adelante, por primera vez, proyectos culturales con fondos significativos, por ello existen desafíos especialmente en la gestión, situación que debe ser reforzada. Las capacidades generadas en artistas emergentes y de zonas rurales les potencia para postularse exitosamente a otros fondos, nacionales e internacionales, de fomento a la cultura.
- La vinculación de cultura a temas de desarrollo social, el diálogo intercultural y la democratización cultural provocó un gran interés de la sociedad. Por limitaciones de orden financiero, sólo 7% de la demanda fue atendida, abriendo una oportunidad de cofinanciamiento por parte de otras fuentes.



Iniciativa audiovisual,  
Pueblo Esse Ejja, Pando

## Testimonios

*"(...) no sabíamos bien, pero cuando nos explicaron me pareció interesante y un reto grande aprender expresión corporal para hablar de educación sexual. La danza es otra manera de enseñar".* **Cristian Ledezma**, Cuerpos libres, Cochabamba.

*"Yo he estudiado en el campo, en la ciudad y en la tele siempre he visto que había clases de teatro, pero como no teníamos recursos en casa, a mis tíos no les importaba. La primera vez que entré al teatro era el único lugar donde podía expresar quién era. Yo buscaba otros talleres, ahora es un privilegio que nos hayan dado un espacio aquí".* **Gabriela Nogales**, 20 Años del Teatro de Los Andes, Chuquisaca.



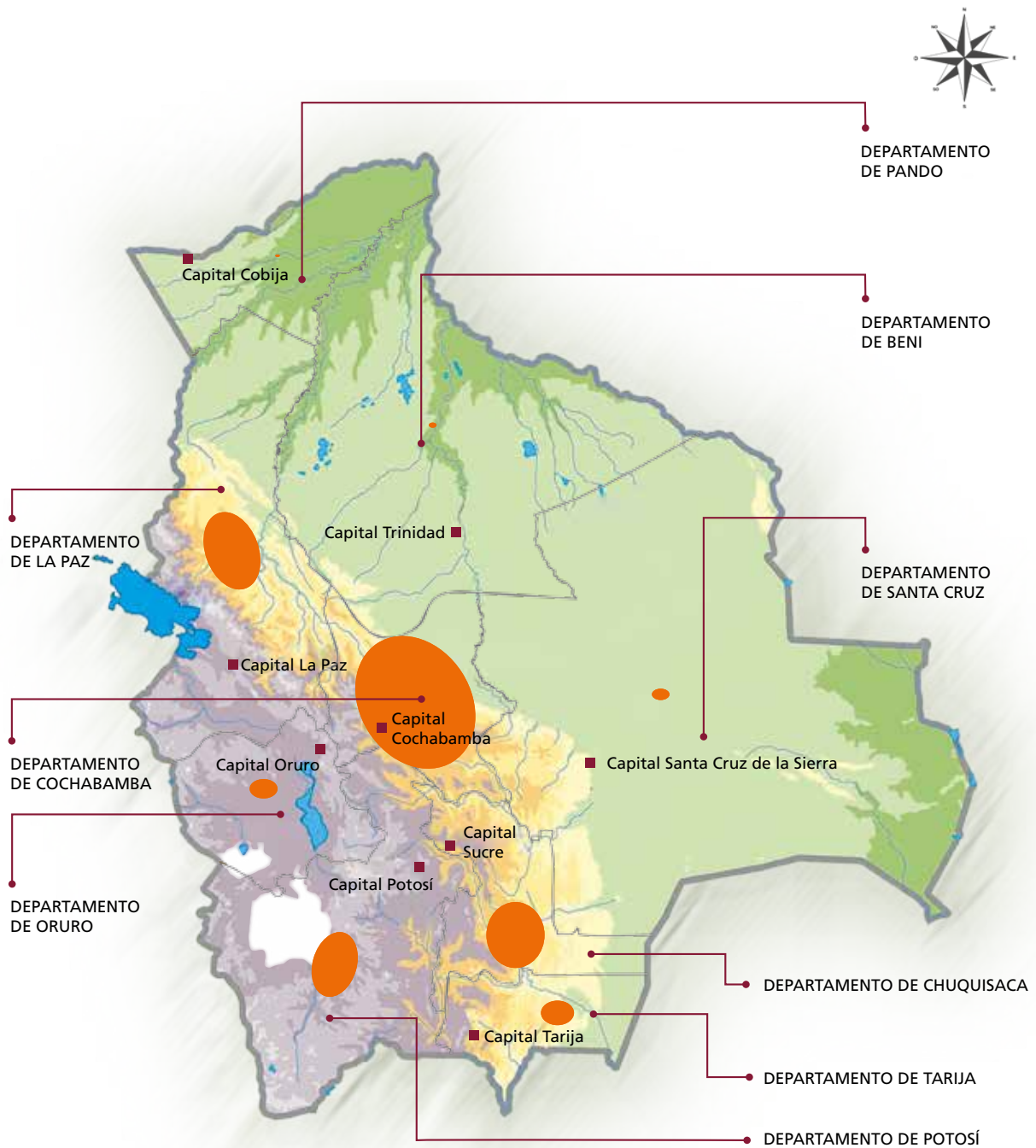
Gabriela Nogales

# 7. Anexos

## Anexo 1 – Mapa área de inversión/trabajo

Observaciones:

- Incluye los nueve departamentos de Bolivia.
- Principales áreas de trabajo del programa actual de la Cooperación Suiza en Bolivia: Altiplano (oeste), valles interandinos (centro). En el Este del país se encuentran las zonas tropicales.
- El tamaño de los círculos corresponde al volumen financiero invertido a nivel departamental.



### REGIONES

- ALTIPLANO
- VALLES INTERANDINOS
- TIERRAS BAJAS

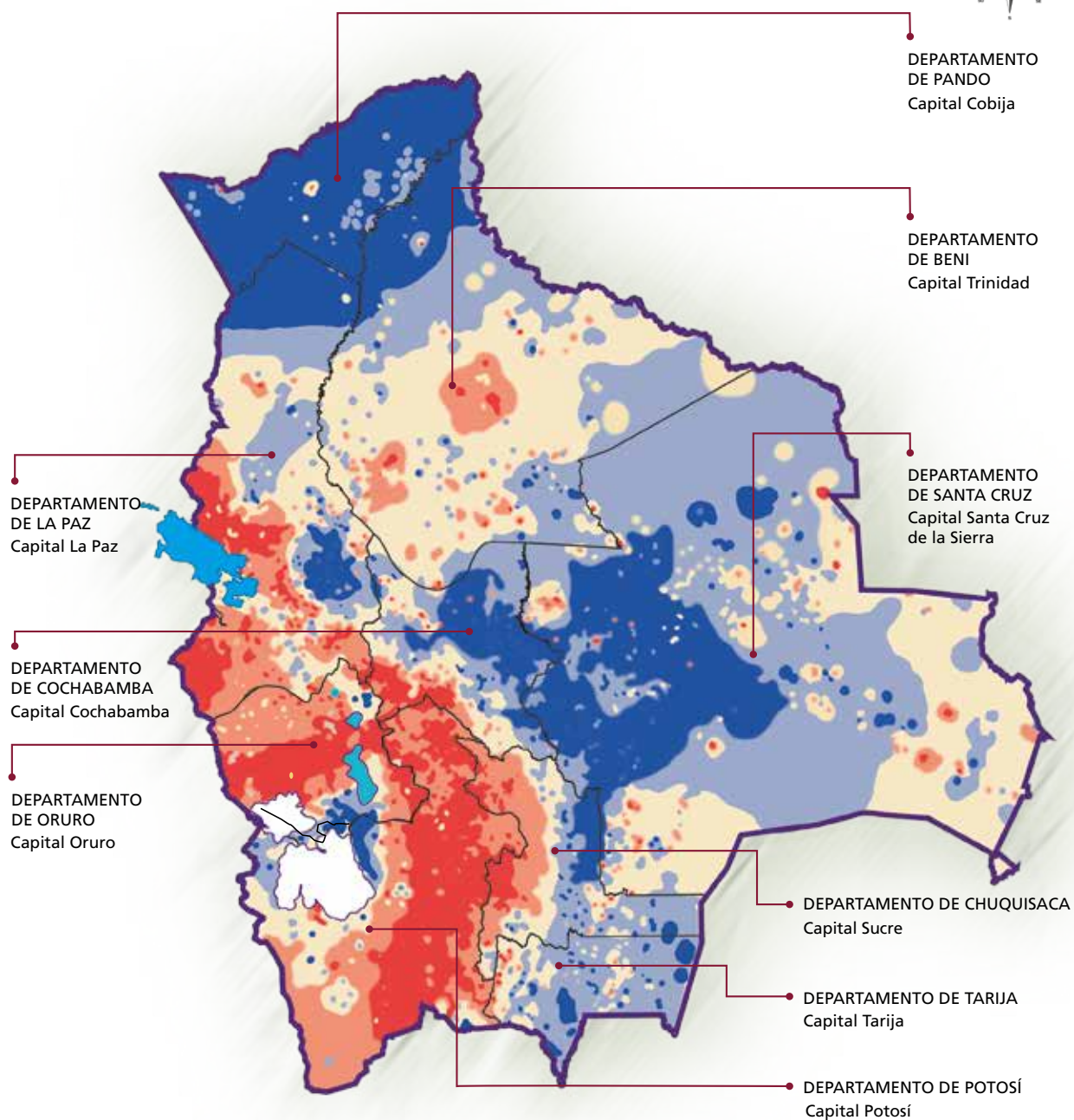
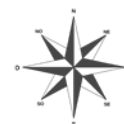
### REFERENCIA

- VOLUMEN FINANCIERO INVERTIDO POR DEPARTAMENTO

## Anexo 2 – Mapa pobreza<sup>7</sup>

Observaciones:

- Categoría A = USD 0 - 1,2 PPA<sup>8</sup> por persona/día
- Categoría B = USD 1,2 – 2,1 PPA por persona/día
- Categoría C = USD 2,1 – 3,8 PPA por persona/día
- Categoría D = USD 3,8 – 9,4 PPA por persona/día
- Categoría E = más de USD 9,4 PPA por persona/día



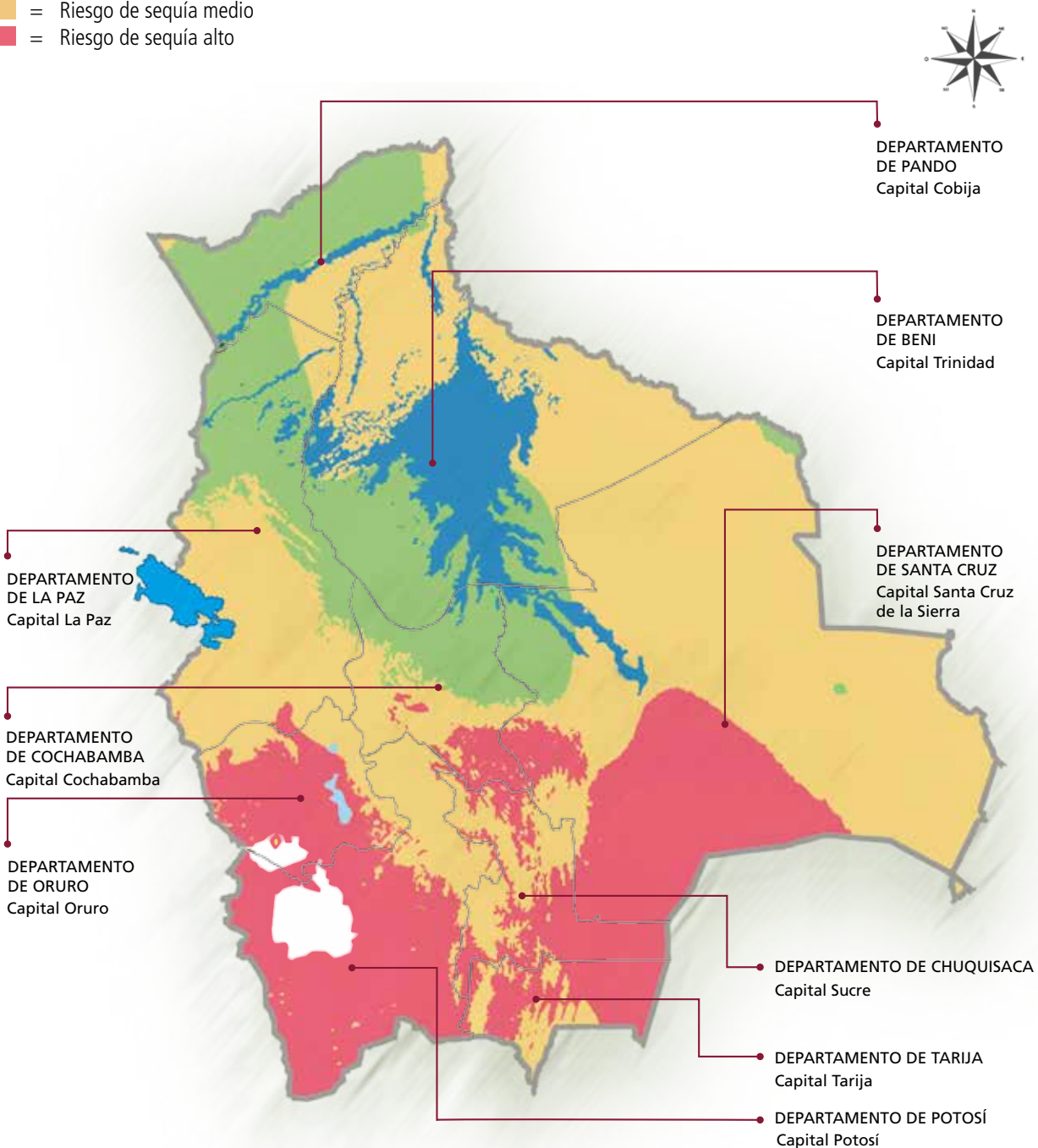
7 Fuente: Ministerio de Planificación del Desarrollo, Bolivia. Cambio de moneda: elaboración propia.

8 Paridad del Poder Adquisitivo.

## Anexo 3 – Mapa cambio climático y riesgos<sup>9</sup>

Observaciones:

- = Riesgo de inundaciones
- = Riesgo de sequía bajo
- = Riesgo de sequía medio
- = Riesgo de sequía alto





<sup>9</sup> Fuente: Ministerio de Planificación del Desarrollo, Bolivia.



Calle 13, No. 455 esq. Av. 14 de Septiembre, Obrajes  
Casilla 4679, La Paz - Bolivia  
Teléfono +591 2 2751001  
Fax +591 2 2140884  
E-mail: [lapaz@eda.admin.ch](mailto:lapaz@eda.admin.ch)

**[www.eda.admin.ch/lapaz](http://www.eda.admin.ch/lapaz)**

 Embajada de Suiza en Bolivia

 Cooperación Suiza en Bolivia